



## 平成25年3月期 決算短信〔米国基準〕（連結）

平成25年5月10日

上場会社名 日本電信電話株式会社  
コード番号 9432

上場取引所 東・大・名・福・札  
URL <http://www.ntt.co.jp/ir/>

代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 鶴浦 博夫  
問合せ先責任者 (役職名) 財務部門IR室長 (氏名) 中山 和彦

(TEL) 03(5205)5581

定時株主総会開催予定日 平成25年6月25日

配当支払開始予定日 平成25年6月26日

有価証券報告書提出予定日 平成25年6月28日

決算補足説明資料作成の有無： 有

決算説明会開催の有無： 有（機関投資家・アナリスト向け）

（百万円未満四捨五入）

### 1. 平成25年3月期の連結業績（平成24年4月1日～平成25年3月31日）

#### （1）連結経営成績

（％表示は対前期増減率）

|        | 営業収益       |     | 営業利益      |      | 税引前当期純利益  |      | 当社株主に帰属する当期純利益 |      |
|--------|------------|-----|-----------|------|-----------|------|----------------|------|
|        | 百万円        | ％   | 百万円       | ％    | 百万円       | ％    | 百万円            | ％    |
| 25年3月期 | 10,700,740 | 1.8 | 1,201,968 | △1.7 | 1,201,099 | △3.1 | 524,071        | 12.1 |
| 24年3月期 | 10,507,362 | 2.0 | 1,222,966 | 0.7  | 1,239,330 | 5.4  | 467,701        | △8.2 |

（注）当社株主に帰属する包括利益 25年3月期 774,438百万円（87.3％） 24年3月期 413,566百万円（4.6％）

|        | 基本的<br>1株当たり当社株主に<br>帰属する当期純利益 | 希薄化後<br>1株当たり当社株主に<br>帰属する当期純利益 | 株主資本<br>当社株主に帰属<br>する当期純利益率 | 総資産<br>税引前当期<br>純利益率 | 営業収益<br>営業利益率 |
|--------|--------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|----------------------|---------------|
|        | 円 銭                            | 円 銭                             | ％                           | ％                    | ％             |
| 25年3月期 | 432.44                         | —                               | 6.5                         | 6.2                  | 11.2          |
| 24年3月期 | 366.67                         | —                               | 5.9                         | 6.3                  | 11.6          |

（参考）持分法投資損益 25年3月期 △10,131百万円 24年3月期 △2,986百万円

#### （2）連結財政状態

|        | 総資産        | 資本合計<br>（純資産） | 株主資本      | 株主資本比率 | 1株当たり<br>株主資本 |
|--------|------------|---------------|-----------|--------|---------------|
|        | 百万円        | 百万円           | 百万円       | ％      | 円 銭           |
| 25年3月期 | 19,653,689 | 10,626,625    | 8,319,034 | 42.3   | 7,018.06      |
| 24年3月期 | 19,389,699 | 10,047,729    | 7,882,587 | 40.7   | 6,441.26      |

#### （3）連結キャッシュ・フローの状況

|        | 営業活動による<br>キャッシュ・フロー | 投資活動による<br>キャッシュ・フロー | 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物<br>期末残高 |
|--------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|        | 百万円                  | 百万円                  | 百万円                  | 百万円               |
| 25年3月期 | 2,453,682            | △1,776,253           | △745,181             | 961,433           |
| 24年3月期 | 2,508,299            | △1,971,246           | △948,058             | 1,020,143         |

### 2. 配当の状況

|            | 年間配当金  |        |        |       |        | 配当金総額<br>（合計） | 配当性向<br>（連結） | 株主資本配当<br>率（連結） |
|------------|--------|--------|--------|-------|--------|---------------|--------------|-----------------|
|            | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末    | 合計     |               |              |                 |
|            | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭   | 円 銭    | 百万円           | ％            | ％               |
| 24年3月期     | —      | 70.00  | —      | 70.00 | 140.00 | 174,256       | 38.2         | 2.2             |
| 25年3月期     | —      | 80.00  | —      | 80.00 | 160.00 | 192,571       | 37.0         | 2.4             |
| 26年3月期（予想） | —      | 80.00  | —      | 80.00 | 160.00 |               | 31.8         |                 |

### 3. 平成26年3月期の連結業績予想（平成25年4月1日～平成26年3月31日）

（％表示は対前期増減率）

|    | 営業収益       |     | 営業利益      |     | 税引前当期純利益  |     | 当社株主に帰属する当期純利益 |      | 基本的1株当たり<br>当社株主に帰属<br>する当期純利益 |
|----|------------|-----|-----------|-----|-----------|-----|----------------|------|--------------------------------|
|    | 百万円        | ％   | 百万円       | ％   | 百万円       | ％   | 百万円            | ％    | 円 銭                            |
| 通期 | 11,000,000 | 2.8 | 1,230,000 | 2.3 | 1,280,000 | 6.6 | 585,000        | 11.6 | 503.22                         |

※ 注記事項

- (1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動）：無  
新規 ー社 （社名）ー、除外 ー社 （社名）ー
- (2) 会計方針の変更  
① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更：有  
② ①以外の会計方針の変更：無  
詳細は、添付資料27ページ「（7）連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更」をご参照ください。

(3) 発行済株式数（普通株式）

|                     |        |                |        |                |
|---------------------|--------|----------------|--------|----------------|
| ① 期末発行済株式数（自己株式を含む） | 25年3月期 | 1,323,197,235株 | 24年3月期 | 1,323,197,235株 |
| ② 期末自己株式数           | 25年3月期 | 137,822,603株   | 24年3月期 | 99,431,812株    |
| ③ 期中平均株式数           | 25年3月期 | 1,211,880,769株 | 24年3月期 | 1,275,519,400株 |

(参考) 個別業績の概要

1. 平成25年3月期の個別業績（平成24年4月1日～平成25年3月31日）

(1) 個別経営成績 (%表示は対前期増減率)

|        | 営業収益    |     | 営業利益    |      | 経常利益    |      | 当期純利益   |      |
|--------|---------|-----|---------|------|---------|------|---------|------|
|        | 百万円     | %   | 百万円     | %    | 百万円     | %    | 百万円     | %    |
| 25年3月期 | 432,785 | 5.2 | 278,610 | 8.1  | 274,429 | 5.8  | 271,527 | 5.5  |
| 24年3月期 | 411,352 | 5.4 | 257,686 | 10.4 | 259,316 | 13.8 | 257,297 | 14.0 |

|        | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 |
|--------|----------------|-----------------------|
|        | 円 銭            | 円 銭                   |
| 25年3月期 | 224.05         | —                     |
| 24年3月期 | 201.72         | —                     |

(2) 個別財政状態

|        | 総資産       | 純資産       | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|--------|-----------|-----------|--------|----------|
|        | 百万円       | 百万円       | %      | 円 銭      |
| 25年3月期 | 7,467,851 | 4,641,171 | 62.1   | 3,915.36 |
| 24年3月期 | 7,524,765 | 4,703,028 | 62.5   | 3,843.08 |

(参考) 自己資本 25年3月期 4,641,171百万円 24年3月期 4,703,028百万円

2. 平成26年3月期の個別業績予想（平成25年4月1日～平成26年3月31日）

(%表示は対前期増減率)

|    | 営業収益    |     | 営業利益    |     | 経常利益    |     | 当期純利益   |     | 1株当たり<br>当期純利益 |
|----|---------|-----|---------|-----|---------|-----|---------|-----|----------------|
|    | 百万円     | %   | 百万円     | %   | 百万円     | %   | 百万円     | %   | 円 銭            |
| 通期 | 433,000 | 0.0 | 284,000 | 1.9 | 280,000 | 2.0 | 282,000 | 3.9 | 242.58         |

※ 平成26年3月期通期業績予想の配当性向（連結）および1株あたり当期純利益（連結・個別）については、平成25年5月10日に当社取締役会で決議した取得株数：5,000万株（上限）、取得総額2,500億円（上限）の自己株式を取得する前提の数値となっております。

※ 監査手続の実施状況に関する表示

この決算短信は、金融商品取引法に基づく監査手続の対象外であり、この決算短信の開示時点において、金融商品取引法に基づく財務諸表の監査手続は終了していません。

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

業績予想の前提条件その他の関連する事項については41ページをご参照ください。  
なお、当社は年次での業績管理を実施しているため、第2四半期累計期間の業績予想は作成しておりません。  
当社は、平成25年5月10日（金）に機関投資家・アナリスト向けに決算説明会を開催いたします。その模様及び説明内容については、当日使用する資料とともに、開催後速やかに当社ウェブサイトに掲載する予定です。

※ 個別業績の概要については、百万円未満切り捨て表示となっております。

## 添付資料の目次

|                                     |    |
|-------------------------------------|----|
| 1. 経営成績・財政状態に関する分析 .....            | 2  |
| (1) 経営成績に関する分析 .....                | 2  |
| (2) 財政状態に関する分析 .....                | 14 |
| (3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当 .....    | 14 |
| 2. 企業集団の状況 .....                    | 15 |
| 3. 経営方針 .....                       | 18 |
| (1) 会社の経営の基本方針と中長期的な経営目標 .....      | 18 |
| (2) 会社の対処すべき課題 .....                | 18 |
| 4. 連結財務諸表 .....                     | 20 |
| (1) 連結貸借対照表 .....                   | 20 |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書 .....        | 22 |
| (3) 連結資本変動計算書 .....                 | 24 |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書 .....            | 25 |
| (5) 継続企業の前提に関する注記 .....             | 27 |
| (6) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 .....    | 27 |
| (7) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更 ..... | 27 |
| (8) セグメント情報 .....                   | 28 |
| (9) 税効果会計 .....                     | 30 |
| (10) 退職給付 .....                     | 31 |
| (11) 賃貸等不動産 .....                   | 33 |
| (12) 後発事象 .....                     | 33 |
| 5. 個別財務諸表 .....                     | 34 |
| (1) 貸借対照表 .....                     | 34 |
| (2) 損益計算書 .....                     | 36 |
| (3) 株主資本等変動計算書 .....                | 37 |
| (4) キャッシュ・フロー計算書 .....              | 40 |
| 《予想の前提条件その他の関連する事項》 .....           | 41 |

(別紙) 株式の状況（平成25年3月31日現在）

## 【定性的情報・財務諸表等】

## 1. 経営成績・財政状態に関する分析

## (1) 経営成績に関する分析

連結業績の概要（平成24年4月1日～平成25年3月31日）

（単位：億円）

|                  | 平成24年3月期<br>連結会計年度<br>(平成23年4月1日から<br>平成24年3月31日まで) | 平成25年3月期<br>連結会計年度<br>(平成24年4月1日から<br>平成25年3月31日まで) | 増 減   | 増減率   |
|------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------|-------|
| 営業収益             | 105,074                                             | 107,007                                             | 1,934 | 1.8%  |
| 営業費用             | 92,844                                              | 94,988                                              | 2,144 | 2.3%  |
| 営業利益             | 12,230                                              | 12,020                                              | △210  | △1.7% |
| 税引前当期純利益         | 12,393                                              | 12,011                                              | △382  | △3.1% |
| 当社に帰属する<br>当期純利益 | 4,677                                               | 5,241                                               | 564   | 12.1% |

当連結会計年度における世界経済は、米国経済が比較的堅調に推移したものの、債務問題による欧州経済低迷の影響が中国など新興国を中心に波及したことで、総じて減速した状態が続きました。わが国経済は、東日本大震災からの復興需要など内需を中心に緩やかな回復基調にあったものの、世界経済の減速などを背景として弱い動きとなりました。その後、平成24年12月から当連結会計年度の終盤にかけ、新たな金融緩和政策への期待から、先行きに明るい兆しも出てきております。

情報通信市場では、光サービスやLTEサービスによるブロードバンドの高速化や、スマートフォン・タブレット端末などの様々な端末の普及とともに、ソーシャルメディアやクラウドサービスの利用が拡大しています。通信会社だけではなく、様々なプレイヤーが市場に参入し、サービスの多様化や高度化が急速に進んでおり、こうした動きは世界的な潮流となっています。

このような事業環境のなか、NTTグループは、平成20年5月に策定した中期経営戦略「サービス創造グループを目指して」に基づき、当連結会計年度を計画の最終年度としてブロードバンド・ユビキタスサービスの拡大に取り組みました。また、今後ますます加速する市場のグローバル化やクラウドサービスの進展に対応するため、平成24年11月に中期経営戦略「新たなステージを目指して」を策定しました。

## 《ブロードバンドサービス》

固定通信分野においては、引き続き「フレッツ光」の利用拡大およびお客様サポートの充実に取り組みました。新規加入の促進を目的とした「思いっきり割」や、長期継続利用の促進を目的とした「光もっと割（光もっともっと割）」の提供を開始しました。

移動通信分野においては、安心・安全で高品質なネットワークを運用するため、高速・大容量通信が可能なLTEサービスである「Xi（クロッシィ）」の更なる高速化や提供エリアの拡大に取り組むとともに、大容量のバッテリーや高速処理が可能なクアッドコアCPUを搭載した「Xperia™ Z」を発売するなど、スマートフォンの更なる利便性向上に取り組みました。また、お客様がよりスマートフォン・「Xi」をご利用いただきやすい環境を提供するため、様々な料金プランの提供やアフターサービスの充実などを推進しました。

光サービスの利用機会の拡大と、スマートフォンなどによるデータ通信の利便性の向上を図るため、コンビニエンスストアや鉄道会社、商店街振興組合、地方自治体などと協同で、Wi-Fi環境の整備に取り組みしました。また、Wi-Fi環境は情報配信などのプラットフォームとしても活用いただいております。

## 《上位レイヤサービス・ソリューションビジネス》

スマートフォンやタブレット端末などで便利にご利用いただけるサービスとして、ネットショッピングを簡単にご利用いただける「dショッピング」や大手ゲーム会社と協業した「dゲーム」を新たに提供するなど、コンテンツサービスの拡充に努めました。また、スマートフォン向けの定額制動画配信サービス「dビデオ」の会員数は、当連結会計年度末に400万契約を突破いたしました。

医療、教育などの分野に対し、業界の特性や動向を踏まえた業界特化型のソリューションを中心に、利便性の高いサービスの提供を行いました。一例として、医療分野においては、異なる医療機関の電子カルテ同士を時系列順になぐことで、医療機関の間における情報連携を可能とする「光タイムライン」の提供を開始しました。

企業のお客様向けには、ビッグデータを活用した顧客情報分析支援サービスとして、低価格かつ短時間で顧客情報分析のレポートが利用可能となる「BizXaaS（ビズエクサース）BA」などの提供を開始しました。

## 《グローバル事業》

グローバル事業の拡大およびクラウドサービスの強化を図るため、米国に本拠地を置き、企業のクラウド移行を支援するCenterstance, Inc. の全株式を取得し、NTT Centerstance, Inc. として子会社化しました。同社とNTTグループ各社の緊密な連携により、お客様の情報通信環境を一元的に提供できる体制を整えました。また、主にクラウドサービスの拡大に合わせ、NTTグループの研究開発力を強化するために、平成24年10月にグローバルR&D委員会を設立し、北米R&D拠点の拡充に向けた準備を進めました。

海外に進出する日系企業や現地企業に対するグローバルシームレスなサービス提供力の強化を図るため、自然災害の影響が極めて少ない地域特性からアジア地域におけるシステムの重要拠点として注目されている、シンガポールとマレーシアに新たなデータセンタを建設しました。

## 《研究開発》

サービス創造に向けた取り組みとして、映像サービス、移动通信サービスなどの高度化や、これらのサービスを支えるネットワーク基盤の拡充、LTEに続く第4世代移动通信システムなどの研究開発を実施するとともに、クラウド、セキュリティなど新たな成長戦略の足掛かりとなる研究開発に取り組みました。あわせて、医療・環境問題などの社会的課題の解決、災害に強いネットワークサービスに向けた研究開発を進めました。また、将来を見据えた最先端技術への取り組みとして、大容量光伝送技術や量子情報処理などの研究を推進しました。

## 《CSR（企業の社会的責任）》

社会の持続的発展に貢献するため、NTTグループCSR憲章を踏まえながら、グループ一体的な取り組みを進めていくために策定した8つの「NTTグループCSR重点活動項目」に基づき、各項目の目標達成に向けて取り組みました。さらに、当連結会計年度において全8項目すべての定量指標を設定することにより、CSRの取り組みと事業との連動をより促進し、明確にしてCSR活動を推進しました。

なお、グループ環境ビジョンのテーマの1つである「低炭素社会の実現」に関し、平成20年度よりグループ一体で推進してきた自然エネルギー普及促進施策「グリーンNTT」については、目標としていた合計5メガワット規模の太陽光発電システム導入を達成しました。

## 《当連結会計年度に実施した災害対策》

東日本大震災以降取り組んできた災害対策を引き続き進めてまいりました。具体的には、通信ビルの耐震機能・水防機能の強化、伝送路のルート見直し、スマートフォン関連設備（パケット通信プラットフォーム）のバックアップの構築、電源設備の増強、災害対策機器の拡充などに取り組みました。また、災害用伝言板（web171）について、お客様の更なる利便性向上のために、伝言の登録件数・保存期間の拡大、携帯・PHS版災害用伝言板サービスとの連携やメールや音声による伝言登録内容の通知などの機能を追加いたしました。

以上の取り組みの結果、当連結会計年度のNTTグループの営業収益は10兆7,007億円（前期比1.8%増）となりました。また、営業費用は9兆4,988億円（前期比2.3%増）となりました。この結果、営業利益は1兆2,020億円（前期比1.7%減）、また、税引前当期純利益は1兆2,011億円（前期比3.1%減）、当社に帰属する当期純利益は、5,241億円（前期比12.1%増）となりました。

また、次期の連結業績については、営業収益は11兆円（前期比2.8%増）、営業利益は1兆2,300億円（前期比2.3%増）、税引前当期純利益は1兆2,800億円（前期比6.6%増）、当社に帰属する当期純利益は5,850億円（前期比11.6%増）を予想しております。

当連結会計年度における日本電信電話株式会社（持株会社）および各事業の種類別セグメントの経営成績等は次のとおりです。

## ■日本電信電話株式会社（持株会社）

個別業績の概要（平成24年 4 月 1 日～平成25年 3 月31日）

（単位：億円）

|       | 第27期<br>(平成23年 4 月 1 日から<br>平成24年 3 月31日まで) | 第28期<br>(平成24年 4 月 1 日から<br>平成25年 3 月31日まで) | 増 減 | 増減率   |
|-------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|-----|-------|
| 営業収益  | 4, 113                                      | 4, 327                                      | 214 | 5. 2% |
| 営業費用  | 1, 536                                      | 1, 541                                      | 5   | 0. 3% |
| 営業利益  | 2, 576                                      | 2, 786                                      | 209 | 8. 1% |
| 経常利益  | 2, 593                                      | 2, 744                                      | 151 | 5. 8% |
| 当期純利益 | 2, 572                                      | 2, 715                                      | 142 | 5. 5% |

当社は、持株会社として、グループ戦略立案や事業環境の変化に即した経営資源の再配分などに引き続き努めました。また、基盤的研究開発を推進し、その成果の普及を図るため、各グループ会社に対し開発成果を提供するとともに、基盤技術の事業化の企画、推進を図りました。さらに、各グループ会社の株主総会における議決権行使など株主としての権利を行使しました。

なお、平成24年 9 月19日開催の当社取締役会にて決議した自己株式取得については、株式数38, 382, 300株（総額1, 500億円）の取得を実施しました。また、配当については、当連結会計年度の年間配当金を 1 株につき160円とする予定です。

## ①グループ会社に対する助言、あっせんなどの状況

当社は、グループとしての方向性に沿った事業活動が行われるように適宜適切に、各グループ会社に対する助言、あっせんなどを行いました。

具体的には、中期経営戦略「サービス創造グループを目指して」に基づき、ブロードバンド・ユビキタスサービスの本格展開やグローバル事業の推進に向けた助言、あっせんなどを行いました。また、「次世代サービス共創フォーラム」の運営やNTTインベストメント・パートナーズファンド投資事業組合が出資したベンチャー企業との協業の推進を通じて、ブロードバンドサービスを活用した上位レイヤサービスの普及拡大に向けた支援を行いました。これらの対価として、グループ経営運営収入190億円(前期比0. 8%減)を得ました。

## ②基盤的研究開発の状況

当社は、中期経営戦略「サービス創造グループを目指して」に基づき、ブロードバンド・ユビキタス社会の発展や、医療・環境問題などの社会的課題の解決に資する基盤技術の研究開発を推進するとともに、新たに策定した中期経営戦略「新たなステージを目指して」への足掛かりとなる研究開発にも取り組みました。研究開発にあたっては他企業との連携も積極的に行い、成果の事業化にあたっては、総合プロデュース制により重点分野の企画・マーケティングなどを実施しました。また、より災害に強いネットワークサービスを実現する研究開発に取り組むとともに、将来を見据えた最先端研究にも取り組みました。

## 《サービス創造に貢献する研究開発》

## ○ブロードバンド・ユビキタスサービスの普及に向けた研究開発

- ・お客様の質問を理解し、回答そのものを調べて提示する質問応答技術を開発し、スマートフォンに話しかけるだけで回答を自動で表示するエージェントサービス「しゃべってコンシェル」の高機能化に貢献しました。
- ・離れて暮らす家族が同居するように、その場の雰囲気を共有できる、高品質の映像通信サービス「ひかりシェアプレイス」「光だんらんTV」の技術支援を行い、商用化に結び付けました。

## ○社会的課題へ対応した研究開発

- ・健康増進および医療費の適正化の実現に向け、当社社員を対象にICT（情報通信技術）を活用した生活習慣病の自律的な予防・管理を支援する実証実験を開始しました。
- ・家庭における省エネでスマートな暮らしの実現を目指し、家電機器毎にセンサをつけることなく機器毎の電力消費を見える化する技術や、電力の需給情報に基づき自動的に家電制御を行う技術の実証実験を行いました。

## ○中期経営戦略「新たなステージを目指して」への足掛かりとなる研究開発

- ・より柔軟・迅速なクラウドサービスの実現に向け、お客様が自らの操作でクラウドの情報を即座に設定できる方式を確立しました。

- ・お客様に安全なサービスをお届けするためのセキュリティ基盤の研究開発に取り組みました。具体的には、これまで検知が困難であった標的型攻撃などの未知のセキュリティに関する脅威を早期に検出し、分析する技術確立しました。
- ・従来よりも高密度に詰め込み、細径化と軽量化を実現した光ケーブルを開発し、光ケーブルにかかわる物品費や施工費、管路の増設工事の抑制を実現しました。

《災害に強いネットワークサービスに向けた研究開発》

- 災害などで光ケーブルの伝送路が切断された際にも、ひかり電話やインターネットなどのIPサービスを早期に復旧できる、小型の災害対策用無線装置を開発しました。
- コンクリート柱において目視できないひび割れを、センサによって検知することで、診断精度と作業能率の向上を実現する技術を開発しました。
- 災害用伝言板サービスの機能強化への取り組みで得られたノウハウを提供し、連携する様々な企業・団体が保有する安否情報をまとめて検索・確認できるサービス「J - a n p i」の実現に貢献しました。

《最先端研究》

- 中継網の光伝送技術の高度化に取り組み、1本の光ファイバを用いた伝送性能として世界で初めて、毎秒1ペタビットの光伝送実験に成功しました。
- 情報処理技術に革新をもたらす量子コンピュータの実現に向け、量子情報処理に必要な電子の自転の向きを磁場を使わずに任意の方向へ変えることに成功しました。
- より自然なコミュニケーションの実現を目指す脳科学研究に努めた結果、身体形状の認識に聴覚がかかわっていることを解明しました。
- シルクなどの繊維素材と導電性高分子を融合し、素肌に優しく生体に負荷をかけずに生体信号を長時間計測することを可能にする素材の作製に成功しました。本素材を用いたシャツを着ることによって心拍・心電図の常時モニタリングを行うなど、医療分野への応用だけでなく、スポーツ・健康増進などの様々なシーンでの活用が期待されます。

これらの研究開発活動に取り組んだ結果、当連結会計年度において要した費用の総額は1,270億円（前期比1.2%増）となり、その対価として、基盤的研究開発収入1,209億円（前期比同値）を得ました。

③株式保有および議決権行使などの状況

当社は、各グループ会社が自主・自律的な事業展開を行うことを基本としつつ、グループとしての方向性に沿った事業活動を適切に遂行していることを判断基準として株主権を行使しています。当連結会計年度に開催された各グループ会社の株主総会における議決権行使に際しても、前連結会計年度（平成23年度）の事業活動、財務状況、内部留保の状況などが適切であると判断したことから、各グループ会社から提案のあった剰余金処分の件、役員選任の件などにつき、賛成の議決権を行使しました。その結果、受取配当金として2,826億円（前期比8.2%増）を得ました。

以上の取り組みの結果、当期における当社の営業収益は4,327億円（前期比5.2%増）、経常利益は2,744億円（前期比5.8%増）、当期純利益は2,715億円（前期比5.5%増）となりました。

## ■地域通信事業セグメント

セグメント業績の概要（平成24年4月1日～平成25年3月31日）

（単位：億円）

|      | 平成24年3月期<br>連結会計年度<br>(平成23年4月1日から<br>平成24年3月31日まで) | 平成25年3月期<br>連結会計年度<br>(平成24年4月1日から<br>平成25年3月31日まで) | 増 減    | 増減率   |
|------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------|-------|
| 営業収益 | 37,648                                              | 36,582                                              | △1,066 | △2.8% |
| 営業費用 | 36,779                                              | 35,657                                              | △1,122 | △3.0% |
| 営業利益 | 869                                                 | 925                                                 | 56     | 6.5%  |

## 契約数

（単位：千契約）

|           | 平成24年3月期末<br>(平成24年3月31日) | 平成25年3月期末<br>(平成25年3月31日) | 増 減   | 増減率  |
|-----------|---------------------------|---------------------------|-------|------|
| フレッツ光     | 16,564                    | 17,300                    | 736   | 4.4% |
| N T T 東日本 | 9,353                     | 9,750                     | 397   | 4.2% |
| N T T 西日本 | 7,211                     | 7,550                     | 339   | 4.7% |
| ひかり電話     | 13,900                    | 15,169                    | 1,269 | 9.1% |
| N T T 東日本 | 7,402                     | 8,085                     | 682   | 9.2% |
| N T T 西日本 | 6,498                     | 7,084                     | 586   | 9.0% |

（注）1. 「フレッツ光」は、N T T 東日本の「Bフレッツ」、「フレッツ 光ネクスト」、「フレッツ 光ライト」及び「フレッツ 光WiFiアクセス」、N T T 西日本の「Bフレッツ」、「フレッツ・光プレミアム」、「フレッツ・光マイタウン」、「フレッツ 光ネクスト」、「フレッツ 光ライト」及び「フレッツ 光WiFiアクセス」を含めて記載しております。

2. ひかり電話は、チャンネル数（単位：千）を記載しております。

地域通信事業セグメントにおける主な子会社であるN T T 東日本およびN T T 西日本は、「フレッツ光」のサービスメニューの拡充やW i - F i を通じた光の利用機会の拡大などによる光・I P系サービスの推進、お客様の継続利用につながるサポートサービスの向上について、他事業者との協業も交えて取り組み、収益基盤の確保に努めました。主な取り組みの状況は以下のとおりです。

## ①主なサービスの契約数など

- 「フレッツ光」：1,730万契約（対前連結会計年度：+74万契約）
- 「ひかり電話」：1,517万c h（対前連結会計年度：+127万c h）
- 「フレッツ・テレビ」：100万契約（対前連結会計年度：+14万契約）

## ②光・IP系サービスの推進

《当連結会計年度に開始した主なサービスなど》

| サービス名など                                                                   | 概 要                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 思いっきり割<br>(NTT東日本)                                                        | 「フレッツ光」の新規加入の促進を目的に、戸建住宅向けのサービス（ファミリータイプなど）、集合住宅向けのサービス（マンションタイプなど）のフレッツ光月額利用料を、24ヶ月単位での継続利用を前提に割引くキャンペーン                                                         |
| 光もっと <sup>2</sup> 割<br>(NTT西日本)                                           | 「フレッツ光」をお客様に末永くご利用いただくため、割引適用期間内の継続利用を前提に、ご利用年数に応じてフレッツ光月額利用料を割引く料金プラン                                                                                            |
| フレッツ 光WiFiアクセス<br>(NTT東日本・NTT西日本)                                         | アパートなどの小規模集合住宅において、同一集合住宅内の複数のお客様で光回線につながった無線LANアクセスを共有し、インターネットへ接続することができるサービス                                                                                   |
| フレッツ 光ネクスト スーパーハイスピードタイプ 集<br>(NTT西日本)                                    | 戸建向け「フレッツ 光ネクスト ファミリータイプ」、集合住宅向け「フレッツ 光ネクスト マンションタイプ」と同額で、上り下りともに最大通信速度1Gbpsの光ブロードバンドサービス                                                                         |
| ひかりシェアプレイス<br>(NTT東日本)<br>光だんらんTV<br>(NTT西日本)                             | 自宅のテレビに接続することで、簡単に、HD画質に対応した高品質なリアルタイム映像でのテレビ電話や、写真や動画などのファイル送受信をすることができる映像コミュニケーション端末                                                                            |
| Bizひかりクラウド 安心サーバーホスティング<br>(NTT東日本)<br>Bizひかりクラウド 安心データバックアップ<br>(NTT東日本) | <ul style="list-style-type: none"> <li>・NTT東日本のクラウド基盤上で仮想サーバをお客様にお貸しするサービス（安心サーバーホスティング）</li> <li>・お客様が所有するデータをクラウド基盤上の仮想サーバにバックアップするサービス（安心データバックアップ）</li> </ul> |

《当連結会計年度に他事業者と合意したサービス提供などに関する主な協業》

| 協業先企業                              | 概 要                                                                                                       |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 株式会社スクウェア・エニックス<br>(NTT東日本・NTT西日本) | 人気ゲーム「ドラゴンクエスト」を提供する株式会社スクウェア・エニックス、家庭用ゲーム機「Wii」「Wii U」を提供する任天堂株式会社とプロモーションおよびインターネット接続サポートについての連携を開始     |
| 任天堂株式会社<br>(NTT東日本・NTT西日本)         |                                                                                                           |
| ヒューマンアカデミー株式会社<br>(NTT西日本)         | 同社が提供するオンライン動画配信サービス「bjTV」（映像サービス）をNTT西日本が提供する「フレッツ光」、「光BOX+（情報機器）」を通じ、ご家庭のテレビに配信し、新たな視聴スタイルの普及を推進する連携を開始 |

## ③お客様サービスの向上

## 《サポートなどの充実・拡大》

- ブロードバンドサービス全般に関するお客様からの幅広いお問い合わせに遠隔で対応する「リモートサポートサービス」が453万契約となりました。（NTT東日本・NTT西日本）
- 毎月のご利用に応じたポイントや限定コンテンツなどの特典を提供する会員制プログラムである「フレッツ光メンバーズクラブ」（NTT東日本）、「CLUB NTT-We st」（NTT西日本）は会員数が合計で981万人となりました。

## 《当連結会計年度に他事業者と合意したサポートサービスなどに関する主な協業》

| 協業先企業                     | 概 要                                                                                                                           |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 日本マイクロソフト株式会社<br>（NTT東日本） | 日本マイクロソフト株式会社が提供する最新のOS（基本ソフト）・アプリケーション・クラウドサービスと、NTT東日本が提供する光ブロードバンドサービス・サポートサービスをデル株式会社の最新パソコン・タブレット端末を通じて、ワンストップで提供する体制を構築 |
| デル株式会社<br>（NTT東日本）        |                                                                                                                               |

以上の取り組みの結果、地域通信事業セグメントにおける当連結会計年度の営業収益は、「フレッツ光」、「ひかり電話」契約数の増加によりIP系・パケット通信収入が増加しましたが、固定電話契約数の減に伴う固定音声関連収入の減少分を補えず3兆6,582億円（前期比2.8%減）となりました。一方、当連結会計年度の営業費用は、人員減に伴う人件費の減少や経費の削減などにより3兆5,657億円（前期比3.0%減）となりました。この結果、当連結会計年度の営業利益は925億円（前期比6.5%増）となりました。

## ■長距離・国際通信事業セグメント

セグメント業績の概要（平成24年4月1日～平成25年3月31日）

（単位：億円）

|      | 平成24年3月期<br>連結会計年度<br>(平成23年4月1日から<br>平成24年3月31日まで) | 平成25年3月期<br>連結会計年度<br>(平成24年4月1日から<br>平成25年3月31日まで) | 増 減  | 増減率   |
|------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------|-------|
| 営業収益 | 16,787                                              | 16,579                                              | △207 | △1.2% |
| 営業費用 | 15,620                                              | 15,367                                              | △253 | △1.6% |
| 営業利益 | 1,167                                               | 1,213                                               | 46   | 4.0%  |

長距離・国際通信事業セグメントにおける主な子会社であるNTTコミュニケーションズは、事業ビジョン「ビジョン2015」のもと、世界中のお客様にとって最適なパートナーとして選ばれる、真のリーディンググローバルプレイヤー（「Global ICT Partner」）となるべく取り組みました。法人市場においては、「グローバルクラウドビジョン」に基づき、ネットワーク、データセンタ、アプリケーション、セキュリティなどを組み合わせた、通信事業者ならではのグローバルトータルICTアウトソーシングの提供に取り組みました。コンシューマ市場においては、利便性の高いアプリケーションや豊富なコンテンツを提供し、お客様への新たなライフスタイルの提案に取り組みました。主な取り組みの状況は以下のとおりです。

## ①主なサービスの契約数

- 「ひかりTV」：245万契約（対前連結会計年度：+45万契約）
- 「OCN」：821万契約（対前連結会計年度：▲23万契約）
- 「ぷらら」：307万契約（対前連結会計年度：▲5万契約）

## ②個人向けサービスの展開

《当連結会計年度に開始した主なサービス》

| サービス名                    | 概 要                                             |
|--------------------------|-------------------------------------------------|
| ひかりTVミュージック<br>(株)NTTぷらら | スマートフォンやタブレット端末、パソコンだけでなく、テレビでも定額で聴き放題の音楽配信サービス |
| ひかりTVブック<br>(株)NTTぷらら    | スマートフォンやタブレット端末、パソコンだけでなく、テレビでも電子書籍を楽しめるサービス    |

## ③法人ビジネスの展開

《当連結会計年度に開始した主なサービス》

| サービス名                                         | 概 要                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| B i z ホスティング<br>E n t e r p r i s e C l o u d | ネットワーク仮想化技術をデータセンタ内だけでなく、データセンタ間のネットワークにも採用した世界初の企業向けクラウドサービス                                                           |
| B i z マネージドセキュリティサービス                         | 世界最高レベルのセキュリティ技術と全世界200名体制の専門分析官などセキュリティオペレータによる24時間365日のグローバル共通品質での監視運用体制、および独自開発のセキュリティ運用基盤により、サイバー攻撃などのリスクを最小化するサービス |
| B i z デスクトップ<br>P r o E n t e r p r i s e     | パソコンやスマートフォン、タブレット端末など様々な端末から、いつでもどこでも会社と同じデスクトップ環境を利用できるクラウド型仮想デスクトップサービス                                              |
| A r c s t a r I P V o i c e                   | 企業向け外線発着信を低コストかつ安定した品質で実現するサービス。音声通信をIP化しデータ通信回線に統合することで、通信回線コストや運用負荷を削減可能                                              |
| 0 5 0 p l u s W - m o d e                     | スマートフォンから050番号を利用し、低価格なIP電話モードもしくは高品質な携帯電話モードで国内外へ通話可能なサービス。通話料を公私に分けて計上することが可能なため、私有スマートフォンやフィーチャーフォンを業務に活用することが可能     |

## ④グローバルサービス基盤の拡充

《当連結会計年度の主な取り組み》

## ○ネットワークの拡充

Telekom Malaysia Bhd（本社：マレーシア）、Philippine Long Distance Telephone Company（本社：フィリピン）、StarHub Ltd.（本社：シンガポール）と共同で建設を進めてきた、アジア主要都市を結ぶ高信頼・低遅延の大容量光海底ケーブル「Asia Submarine-cable Express」を運用開始しました。

## ○事業拠点の拡大

外資系通信事業者として初めて、新市場として存在感を増しているミャンマーのヤンゴンに営業拠点を設立するとともに、ベトナムでも同国における通信サービスの提供に必要なライセンスを取得し、同国内の拠点間を結ぶ企業向けデータネットワークサービスの提供を開始しました。

## ○サービス提供体制の強化

インドにおいてデータセンタ関連サービスを提供しているNetmagic Solutions Private Limited、英国においてデータセンタ・サービスを提供しているGyron Internet Limited、フィリピンを中心にIPテレフォニーや業務システムに関するSIサービスなどを提供しているFreedom Resources Holdings Corporationを子会社化しました。

以上の取り組みの結果、長距離・国際通信事業セグメントにおける当連結会計年度の営業収益は、連結子会社の拡大や映像サービス契約者数の拡大による増加はあったものの、固定音声関連収入の減少などにより1兆6,579億円（前期比1.2%減）となりました。一方、当連結会計年度の営業費用は、連結子会社の拡大による増加はあったものの、業務効率化の取り組みなどによる経費の削減により、1兆5,367億円（前期比1.6%減）となりました。この結果、当連結会計年度の営業利益は1,213億円（前期比4.0%増）となりました。

## ■移動通信事業セグメント

セグメント業績の概要（平成24年 4 月 1 日～平成25年 3 月31日）

（単位：億円）

|      | 平成24年 3 月期<br>連結会計年度<br>(平成23年 4 月 1 日から<br>平成24年 3 月31日まで) | 平成25年 3 月期<br>連結会計年度<br>(平成24年 4 月 1 日から<br>平成25年 3 月31日まで) | 増 減   | 増減率   |
|------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------|-------|
| 営業収益 | 42,400                                                      | 44,701                                                      | 2,301 | 5.4%  |
| 営業費用 | 33,636                                                      | 36,337                                                      | 2,701 | 8.0%  |
| 営業利益 | 8,764                                                       | 8,364                                                       | △400  | △4.6% |

## 契約数

（単位：千契約）

|          | 平成24年 3 月期末<br>(平成24年 3 月31日) | 平成25年 3 月期末<br>(平成25年 3 月31日) | 増 減    | 増減率    |
|----------|-------------------------------|-------------------------------|--------|--------|
| 携帯電話サービス | 60,129                        | 61,536                        | 1,407  | 2.3%   |
| F O M A  | 57,905                        | 49,970                        | △7,935 | △13.7% |
| X i      | 2,225                         | 11,566                        | 9,341  | 419.8% |
| i モード    | 42,321                        | 32,688                        | △9,634 | △22.8% |
| s p モード  | 9,586                         | 18,285                        | 8,698  | 90.7%  |

（注） 1. 携帯電話サービス契約数および「F O M A」サービス契約数には、通信モジュールサービス契約数を含めて記載しております。  
 2. 平成20年 3 月 3 日より、「2 i n 1」を利用する際にはその前提として原則「F O M A」契約を締結することが条件となっており、携帯電話サービス契約数および「F O M A」サービス契約数には、その場合の当該「F O M A」契約を含んでおります。

移動通信事業セグメントにおける主な子会社である N T T ドコモは、中期的な経営方針である「中期ビジョン2015～スマートライフの実現に向けて～」のもと、お客様一人ひとりの暮らしやビジネスをより安心・安全かつ便利・効率的なものにするため、スマートフォンや「X i」サービスの更なる利便性向上に努めるとともに、「ドコモクラウド」を基盤とした新たなサービスの提供に取り組みました。主な取り組みの状況は以下のとおりです。

## ①主なサービスの契約数

○携帯電話契約数 : 6,154万契約（対前連結会計年度：+141万契約）

（再掲）「F O M A」: 4,997万契約（対前連結会計年度：▲793万契約）

（再掲）「X i」: 1,157万契約（対前連結会計年度：+934万契約）

（注）携帯電話契約数（「F O M A」を含む）には通信モジュールサービス契約数を含めて記載しています。

## ②ドコモクラウドの推進

《当連結会計年度に開始した主なサービス》

| サービス名            |            | 概 要                                                   |
|------------------|------------|-------------------------------------------------------|
| d マーケット          | d ゲーム      | ドコモオリジナルゲーム、大手ゲーム会社によるゲームを提供                          |
|                  | d ショッピング   | 食品、日用品、らでいっしゅぼーや株式会社の有機野菜、株式会社オークローンマーケティングの通販商品などを販売 |
| インテリジェント<br>サービス | メール翻訳コンシェル | メール内容を翻訳                                              |
|                  | うつして翻訳     | スマートフォンなどのカメラに写した文字を翻訳                                |
|                  | はなして翻訳     | スマートフォンなどに話しかけることで通話内容などを翻訳                           |
| ストレージ            | フォトコレクション  | 写真や動画をクラウドに保存                                         |
|                  | ドコモ電話帳     | 電話帳のクラウド化                                             |

## ③サービスエリアの拡大

「Xi」サービスについて、お客様ニーズの高い場所を中心にサービスエリアの更なる拡大に努めるとともに、全国33都市において、受信時最大112.5Mbpsの高速通信サービスの提供を開始するなどの取り組みを実施しました。

## ④新領域分野への取り組み

- クレジットサービスでは、新たな決済サービスの実現に向け、ケータイクレジット「iD」の世界各国における利用環境拡大を目的とし、MasterCard Worldwideとの業務提携に合意しました。
- 移动通信とのシナジーを活かした付加価値の高いサービスの提供を推進するため、タワーレコード株式会社を子会社化しました。
- 健康支援サービスを軸として、各アライアンス企業とも連携した健康をトータルでサポートするサービスの展開を目指し、オムロンヘルスケア株式会社と共同で合弁会社ドコモ・ヘルスケア株式会社を設立しました。
- コマース事業におけるファッション分野への事業拡大を目的に、ファッションサイト「MAGASEEK」などを運営するマガシーク株式会社を子会社化しました。
- 海外事業のサービス拡大を目指し、欧州を中心にモバイルコンテンツを提供するイタリアのBuongiorno S.p.A.を子会社化しました。

以上の取り組みの結果、移动通信事業セグメントにおける当連結会計年度の営業収益は、「月々サポート」の割引影響や課金MOU<sup>\*1</sup>の減少などの影響により移動音声関連収入が減少したものの、スマートフォンの利用者拡大によるIP系・パケット通信収入の増加や通信端末機器販売収入の増加、および新領域事業<sup>\*2</sup>の拡大に伴う収入の増加などにより4兆4,701億円（前期比5.4%増）となりました。一方、当連結会計年度の営業費用は、継続的な経費の効率化に努めたものの、新領域事業の拡大に伴う費用の増加やスマートフォンの販売増に伴う端末機器原価の増加などにより3兆6,337億円（前期比8.0%増）となりました。この結果、当連結会計年度の営業利益は8,364億円（前期比4.6%減）となりました。

\*1 MOU (Minutes Of Use) : 1契約当たり月間平均通話時間

\*2 新領域事業：メディア・コンテンツ、金融・決済、コマース、メディカル・ヘルスケア、M2M、アグリゲーション・プラットフォーム、環境・エコロジー、安心・安全の8分野

## ■データ通信事業セグメント

セグメント業績の概要（平成24年4月1日～平成25年3月31日）

（単位：億円）

|      | 平成24年3月期<br>連結会計年度<br>(平成23年4月1日から<br>平成24年3月31日まで) | 平成25年3月期<br>連結会計年度<br>(平成24年4月1日から<br>平成25年3月31日まで) | 増 減 | 増減率   |
|------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----|-------|
| 営業収益 | 12,518                                              | 13,035                                              | 517 | 4.1%  |
| 営業費用 | 11,803                                              | 12,177                                              | 374 | 3.2%  |
| 営業利益 | 715                                                 | 858                                                 | 143 | 20.0% |

データ通信事業セグメントにおける主な子会社であるNTTデータは、グローバルで多様なITサービスを効率的に提供する企業グループへと進化し、「Global Top 5」、「EPS（1株当たり当期純利益）20,000円」を実現するべく、平成24年度から平成27年度の中期経営計画を新たに策定し、注力分野である「新規分野拡大・商品力強化」、「グローバルビジネスの拡大・充実・強化」、「全体最適の追求」に取り組みました。主な取り組みの状況は以下のとおりです。

（注）NTTデータは、平成25年10月1日を効力発生日として1株につき100株の割合で株式分割を行う予定ですが、「EPS（1株当たり当期純利益）20,000円」については分割前の発行済株式の総数にて算定しております。

## ①経営施策の取り組み状況

- 近年の環境変化や情報通信技術の変化を捉えながら、既成概念を打ち破り、もう一度市場を創造する「リマーケティング」を積極的に推進しました。
- 開発作業の徹底的な自動化の実現により、開発の高度化、スピード化により、お客様のビジネスへの貢献を目指す「戦略的R&D」を推進しました。また、中長期的にお客様のビジネスへ大きなインパクトを与えるであろう「近未来の展望」およびそれを裏打ちする「技術トレンド」を幅広い調査や有識者インタビューに基づいて選定し、Technology Foresight 2013を策定しました。さらに、Technology Foresightを経営戦略に組み込み、将来に向けた技術開発やビジネス創出に取り組みました。
- NTTデータのグローバルマーケットにおける認知度拡大を目的とした広告宣伝施策“data for: the people”キャンペーンを開始しました。

## ②事業活動の取り組み状況

- 日本のインフラソリューションを輸出する一環として、ベトナム政府より日本国内における貿易手続き・通関システム「NACCS」および「CIS」のノウハウなどを活用した同国の貿易手続き・通関システム（VNACCS/VICIS）の開発、および同システム向けハードウェア調達について受託しました。
- キリンホールディングス株式会社の子会社であるキリンビジネスシステム株式会社と資本提携し、変革パートナーとしてITを活用した事業競争力強化へ貢献するとともに、食品・飲料業界における競争優位の確立を推進しました。
- 精度の高いソーシャルメディア活用サービスの提供に向け、米国Twitter, Inc.と日本語のツイートデータおよび日本国内で書き込まれたすべてのツイートデータをリアルタイムに取得できる契約を締結し、Twitterデータ提供サービスを開始しました。
- オープンソースの適用領域拡大と製品・サービス提供を行うためのグローバル拠点「OSS Center India」をNTTデータのインド開発拠点内に設置しました。
- SAP関連ビジネスにおいて、北米・EME A地域のみならず、新興国を多く有するアジア地域においてもサービスを拡大し、同分野における年間売上高は10億米ドルを突破しました。

## 《当連結会計年度に開始した主なサービス》

| サービス名               | 概 要                                                                                  |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| X r o s s c l o u d | M2Mシステムのクラウドプラットフォームからコンサルティングまでトータルで提供する、M2Mトータルソリューション                             |
| B i z X a a S B A   | ビッグデータ分析に必要な基盤と顧客情報の分析・活用ノウハウを集約した標準分析レポートをセットとした、導入支援から分析・活用コンサルティングまでトータルで提供するサービス |
| D E N T R A N S     | 電子記録債権の利用を希望する企業に対してインターネット、FAX、金融機関窓口といった多様な手段で電子記録債権取引を可能とする、金融機関向け電子記録債権対応サービス    |

以上の取り組みの結果、データ通信事業セグメントにおける当連結会計年度の営業収益は、連結子会社の拡大による収益の増加などにより1兆3,035億円（前期比4.1%増）となりました。一方、当連結会計年度の営業費用は、連結子会社の拡大による費用の増加などにより1兆2,177億円（前期比3.2%増）となりました。この結果、当連結会計年度の営業利益は858億円（前期比20.0%増）となりました。

## ■その他の事業セグメント

セグメント業績の概要（平成24年4月1日～平成25年3月31日）

（単位：億円）

|      | 平成24年3月期<br>連結会計年度<br>(平成23年4月1日から<br>平成24年3月31日まで) | 平成25年3月期<br>連結会計年度<br>(平成24年4月1日から<br>平成25年3月31日まで) | 増 減   | 増減率   |
|------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------|-------|
| 営業収益 | 10,890                                              | 12,576                                              | 1,685 | 15.5% |
| 営業費用 | 10,322                                              | 12,040                                              | 1,718 | 16.6% |
| 営業利益 | 569                                                 | 536                                                 | △33   | △5.8% |

その他の事業においては、不動産事業におけるマンション引渡し戸数の増加などによる増収や金融事業の増収により、当連結会計年度の営業収益は1兆2,576億円（前期比15.5%増）となりました。一方、当連結会計年度における営業費用は、収益連動経費の増加や先端技術開発事業における費用の増加などにより、1兆2,040億円（前期比16.6%増）となりました。この結果、営業利益は536億円（前期比5.8%減）となりました。

## (2) 財政状態に関する分析

当連結会計年度における「営業活動によるキャッシュ・フロー」は、2兆4,537億円の収入となりました。前期比では、546億円（2.2%）減少しておりますが、これは、携帯端末の割賦販売が増加したことなどによるものであります。

「投資活動によるキャッシュ・フロー」については、1兆7,763億円の支出となりました。前期比では、1,950億円（9.9%）支出が減少しておりますが、これは、設備投資が増加した一方で、期間3ヵ月超の資金運用に伴う短期投資が減少したことなどによるものであります。

「財務活動によるキャッシュ・フロー」については、7,452億円の支出となりました。前期比では、2,029億円（21.4%）支出が減少しておりますが、これは、自己株式の取得が減少したことなどによるものであります。

以上の結果、当連結会計年度末におけるNTTグループの現預金及び現金同等物の残高は、前連結会計年度末と比較して587億円（5.8%）減少し、9,614億円となりました。

(単位：億円)

|                      | 平成24年3月期<br>連結会計年度<br>(平成23年4月1日から<br>平成24年3月31日まで) | 平成25年3月期<br>連結会計年度<br>(平成24年4月1日から<br>平成25年3月31日まで) | 増 減   | 増減率   |
|----------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------|-------|
| 営業活動による<br>キャッシュ・フロー | 25,083                                              | 24,537                                              | △546  | △2.2% |
| 投資活動による<br>キャッシュ・フロー | △19,712                                             | △17,763                                             | 1,950 | 9.9%  |
| 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | △9,481                                              | △7,452                                              | 2,029 | 21.4% |
| 現預金及び現金同等物<br>の期末残高  | 10,201                                              | 9,614                                               | △587  | △5.8% |

## (3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社では、中長期的に企業価値を高めるとともに、株主の皆様に利益を還元していくことを重要な経営課題の一つとして位置づけております。配当につきましては、安定性・継続性に配慮しつつ、業績動向、財務状況および配当性向等を総合的に勘案して行ってまいります。

当期の配当につきましては、期末配当を1株当たり80円とし、中間配当80円と合わせ年間配当を160円とする予定です。次期の配当につきましては、通期では普通配当160円とする予定です。

なお、内部留保資金につきましては、財務体質の健全性を確保しつつ、成長機会獲得のための投資や資本効率を意識した資本政策などに活用してまいります。

## 2. 企業集団の状況

NTTグループ（当社および当社の関係会社）は、当社（日本電信電話株式会社）、子会社827社および関連会社101社（平成25年3月31日現在）により構成されており、地域通信事業、長距離・国際通信事業、移動通信事業およびデータ通信事業を主な事業内容としております。

各事業の内容および当該事業における主な連結子会社の状況は次のとおりであります。

なお、主な連結子会社のうち、株式会社エヌ・ティ・ティ・ドコモ、株式会社エヌ・ティ・ティ・データ、エヌ・ティ・ティ都市開発株式会社、株式会社エックスネットにつきましては東京証券取引所市場第一部に、株式会社エヌジェーケーにつきましては東京証券取引所市場第二部に、マガシーク株式会社およびエヌ・ティ・ティ・データ・イントラマートにつきましては東証マザーズに上場しております。

### ①地域通信事業

当事業は、国内電気通信事業における県内通信サービスの提供およびそれに附帯する事業を主な事業内容としております。

（連結子会社）

東日本電信電話株式会社、西日本電信電話株式会社、株式会社NTT東日本ー東京、株式会社エヌ・ティ・ティエムイー、エヌ・ティ・ティ・インフラネット株式会社、株式会社NTT西日本ー関西、株式会社エヌ・ティ・ティネオメイト、株式会社エヌ・ティ・ティマーケティングアクト、NTTタウンページ株式会社(\*1)、株式会社エヌ・ティ・ティ・クオリス、テルウェル東日本株式会社、株式会社エヌ・ティ・ティ・ソルコ、株式会社エヌ・ティ・ティ・カードソリューション、エヌ・ティ・ティテレコン株式会社、エヌ・ティ・ティ・ソルマーレ株式会社、株式会社NTT西日本アセット・プランニング、テルウェル西日本株式会社 他63社

### ②長距離・国際通信事業

当事業は、国内電気通信事業における県間通信サービス、国際通信事業、ソリューション事業およびそれに関連する事業を主な事業内容としております。

（連結子会社）

エヌ・ティ・ティ・コミュニケーションズ株式会社、Dimension Data Holdings plc、株式会社エヌ・ティ・ティピー・シー コミュニケーションズ、株式会社NTTぷらら、エヌ・ティ・ティ レゾナント株式会社、NTT America, Inc.、NTT EUROPE LTD.、NTT COM ASIA LIMITED、NTT WT HK Limited、NTT AUSTRALIA PTY. LTD.、Verio Inc.、Integralis AG、エヌ・ティ・ティ・ワールドエンジニアリングマリン株式会社、エヌ・ティ・ティ国際通信株式会社、Spectrum Holdings Inc、Dimension Data Commerce Centre Ltd、Dimension Data (US) II Inc、Dimension Data (US) Inc、Dimension Data North America, Inc、Datacraft Australia Pty Ltd、エヌ・ティ・ティ・コム チェオ株式会社、NTTコムテクノロジー株式会社、エヌ・ティ・ティ・ビズリンク株式会社、NTTコム ソリューション&エンジニアリング株式会社 他246社

### ③移動通信事業

当事業は、携帯電話事業およびそれに関連する事業を主な事業内容としております。

（連結子会社）

株式会社エヌ・ティ・ティ・ドコモ、ドコモ・サービス株式会社、ドコモエンジニアリング株式会社、ドコモ・モバイル株式会社、ドコモ・サポート株式会社、ドコモ・システムズ株式会社、ドコモ・テクノロジー株式会社、ドコモ・ビジネスネット株式会社、DOCOMO Deutschland GmbH、DOCOMO Communications Laboratories Europe GmbH、DOCOMO Innovations, Inc.、DOCOMO PACIFIC, INC.、net mobile AG、NTT DOCOMO USA, Inc.、PacketVideo Corporation、株式会社D2C(\*2)、株式会社mmbi、株式会社オークローンマーケティング、タワーレコード株式会社、株式会社ドコモ・アニメストア、株式会社ドコモ・イノベーションベンチャーズ(\*3)、株式会社ドコモ・ドットコム、ドコモ・ヘルスケア株式会社、マガシーク株式会社、らでいっしゅぼーや株式会社、Buongiorno S.p.A.、DOCOMO Capital, Inc.、DOCOMO interTouch Pte. Ltd. 他153社

## ④データ通信事業

当事業は、システムインテグレーション、ネットワークシステムサービス等の事業を主な事業内容としております。

（連結子会社）

株式会社エヌ・ティ・ティ・データ、エヌ・ティ・ティ・データ・システム技術株式会社、株式会社NTTデータ・アイ、株式会社エヌ・ティ・ティ・データ関西、エヌ・ティ・ティ・データ・フォース株式会社、日本カードプロセシング株式会社、株式会社NTTデータ・フィナンシャルコア、株式会社エヌ・ティ・ティ・データ・フロンティア、エヌ・ティ・ティ・データ・ソフィア株式会社、株式会社エヌ・ティ・ティ・データNCB、エヌ・ティ・ティ・データ・ジェトロニクス株式会社、株式会社エックスネット、日本電子計算株式会社(\*4)、株式会社エヌ・ティ・ティ・データ・イントラマート、株式会社エヌ・ティ・ティ・データ・ウェブ、株式会社NTTデータ・ビジネス・システムズ、株式会社エヌ・ティ・ティ・データCCS、株式会社NTTデータMSE、株式会社JSOL、エヌ・ティ・ティ・データ先端技術株式会社、株式会社エヌジェーケー、NTT DATA INTERNATIONAL L.L.C.、NTT DATA EUROPE GmbH & Co. KG、itelligence AG、NTT Data Deutschland GmbH(\*5)、NTT DATA International Services, Inc.、NTT DATA, Inc.、NTT DATA Italia S.p.A. (\*6)、NTT DATA EMEA Ltd.、エヌ・ティ・ティ・データ・カスタマサービス株式会社、株式会社NTTデータSMS、エヌ・ティ・ティ・データ・マネジメント・サービス株式会社 他185社

## ⑤その他の事業

当事業には、日本電信電話株式会社の事業および不動産事業、金融事業、建築・電力事業、システム開発事業、先端技術開発事業等が含まれております。

（連結子会社）

エヌ・ティ・ティ都市開発株式会社、UD EUROPE LIMITED、NTTファイナンス株式会社、株式会社NTTファシリティーズ、エヌ・ティ・ティ・コムウェア株式会社、エヌ・ティ・ティ・アドバンステクノロジー株式会社、NTTエレクトロニクス株式会社、エヌ・ティ・ティ・ソフトウェア株式会社、株式会社エヌ・ティ・ティ・アド、株式会社情報通信総合研究所、NTTヒューマンソリューションズ株式会社、エヌ・ティ・ティ ラーニングシステムズ株式会社、エヌ・ティ・ティ・ビジネスアソシエ株式会社、株式会社エヌ・ティ・ティ・ロジスコ 他65社

（注）\*1：平成24年7月1日付にて、エヌ・ティ・ティ番号情報株式会社はNTTタウンページ株式会社に商号変更しました。

\*2：平成24年6月1日付にて、株式会社ディーツーコミュニケーションズは株式会社D2Cに商号変更しました。

\*3：平成25年2月12日付にて、NTTインベストメント・パートナーズ株式会社は株式会社ドコモ・イノベーションベンチャーズに商号変更しました。

\*4：平成25年1月1日付にて、株式会社JBISホールディングスは日本電子計算株式会社に吸収合併されました。

\*5：平成24年4月2日付にて、Cirquent GmbHはNTT Data Deutschland GmbHに商号変更しました。

\*6：平成24年4月2日付にて、Value Team S.p.A. はNTT DATA Italia S.p.A. に商号変更しました。

なお、事業系統図につきましては次項のとおりであります。

お客様

## NTTグループ

## ＜地域通信事業＞

東日本電信電話㈱  
西日本電信電話㈱

## ＜地域通信事業支援グループ＞

・地域通信関連事業  
 ㈱NTT東日本ー東京  
 ㈱NTTエムイー  
 NTTインフラネット㈱  
 ㈱NTT西日本ー関西  
 ㈱NTTネオメイイト  
 ㈱NTTマナーケイティンクアウト

## ・その他

NTTタウンペーヅ㈱  
 ㈱NTTクオリス  
 テルウェル東日本㈱  
 ㈱NTTソルコ  
 ㈱NTTカードソリューション  
 NTTテレコム㈱  
 NTTソルマレー㈱  
 ㈱NTT西日本ブロードバンド・ソリューション  
 テルウェル西日本㈱

他

## ＜長距離・国際通信事業＞

NTTコミュニケーションズ㈱  
 Dimension Data Holdings plc

## ＜長距離・国際通信事業支援グループ＞

・インターネット・国際通信関連事業  
 ㈱NTT PCコミュニケーションズ  
 ㈱NTTぶらち  
 NTTレゾナント㈱  
 NTT America, Inc.  
 NTT EUROPE LTD.  
 NTT COM ASIA LIMITED  
 NTT WT HK Limited  
 NTT AUSTRALIA PTY. LTD.  
 Verio Inc.  
 Integralis AG  
 NTTワールド・エッジ・ソリューションズ㈱  
 NTT国際通信㈱  
 Spectrum Holdings Inc  
 Dimension Data Commerce Centre Ltd  
 Dimension Data (US) II Inc  
 Dimension Data (US) Inc  
 Dimension Data North America, Inc  
 Datacraft Australia Pty Ltd

## ・その他

NTTコム チェオ㈱  
 NTTコムテクノロジー㈱  
 NTTビズリンク㈱  
 NTTコム リュージュ&エッジ・ソリューションズ

他

## ＜移動通信事業＞

㈱NTT ドコモ

## ＜移動通信事業支援グループ＞

・移動通信関連事業  
 ドコモ・サービス㈱  
 ドコモエンジニアリング㈱  
 ドコモ・モバイル㈱  
 ドコモ・サポート㈱  
 ドコモ・システムズ㈱  
 ドコモ・テクノロジー㈱  
 ドコモ・ビジネスネット㈱  
 DOCOMO Deutschland GmbH  
 DOCOMO Communications Laboratories Europe GmbH  
 DOCOMO Innovations, Inc.  
 DOCOMO PACIFIC, INC.  
 net mobile AG  
 NTT DOCOMO USA, Inc.  
 PacketVideo Corporation

## ・その他

㈱D2C  
 ㈱mm b i  
 ㈱ファーマー・デザイン  
 タワレーコード㈱  
 ㈱ドコモ・アニメストア  
 ㈱ドコモ・イノベーション・システムズ  
 ㈱ドコモ・ドットコム  
 ドコモ・ヘルスケア㈱  
 マガシーク㈱  
 らでいいしゅぽーや㈱  
 Buongiorno S.p.A.  
 DOCOMO Capital, Inc.  
 DOCOMO interTouch Pte. Ltd.

他

## ＜データ通信事業＞

㈱NTT データ

## ＜データ通信事業支援グループ＞

・システムインテグレーション関連事業  
 NTTデータ・システム技術㈱  
 ㈱NTTデータ・アイ  
 ㈱NTTデータ・関西  
 ㈱NTTデータ・フオース㈱  
 日本カードプロセッシング㈱  
 ㈱NTTデータ・フィナンシャルコア  
 ㈱NTTデータ・フロンティア  
 NTTデータ・ソフィア㈱  
 ㈱NTTデータNCB  
 NTTデータ・ジェトロニクス㈱  
 ㈱エックスネット  
 日本電子計算㈱  
 ㈱NTTデータ・イントラマート  
 ㈱NTTデータ・ウェーブ  
 ㈱NTTデータ・ビジネス・システムズ  
 ㈱NTTデータCCS  
 ㈱NTTデータMSE  
 ㈱JSOL  
 NTTデータ先端技術㈱  
 ㈱エヌジェーケー  
 NTT DATA INTERNATIONAL L.L.C.  
 NTT DATA EUROPE GmbH & Co. KG  
 itelligence AG  
 NTT Data Deutschland GmbH  
 NTT DATA International Services, Inc.  
 NTT DATA, Inc.  
 NTT DATA Italia S.p.A.  
 NTT DATA EMEA Ltd.

## ・その他

NTTデータ・カスタマサービス㈱  
 ㈱NTTデータSMS  
 NTTデータ・マネージメント・サービス㈱

他

## ＜その他の事業＞

・不動産事業  
 NTT都市開発㈱  
 UD EUROPE LIMITED  
 ・金融事業  
 NTTファイナンス㈱  
 ・建築・電力事業  
 ㈱NTTファシリティーズ  
 ・システム開発事業  
 NTTコムウェア㈱  
 ・先端技術開発事業  
 NTTアドバンステクノロジ㈱  
 NTTエレクトロニクス㈱  
 NTTソフトウェア㈱

## ・その他

㈱NTTアド  
 ㈱情報通信総合研究所  
 NTTヒューマンソリューションズ㈱  
 NTTフロンティアシステムズ㈱  
 NTTビジネスアソシエ㈱  
 ㈱NTTロジスコ

他

日本電信電話株式会社

### 3. 経営方針

#### （1）会社の経営の基本方針と中長期的な経営目標

NTTグループは、100年以上の永きにわたりわが国の電気通信の発展を支えてきた自信・実績と世界をリードする研究開発力を基盤として「これからも安心・安全なサービスを提供し続け、いつまでも皆さまに信頼される企業としてお役に立ち続ける」ために、激しい競争環境の中でそれぞれの事業において求められる法の責務や社会的な使命を果たしながら、多様化し、増大するICTのニーズに応えられるよう積極的に事業を展開し、お客さまや株主の皆さまから常に高い信頼を得て持続的な発展を目指してまいります。

この経営の基本方針の下、NTTグループは、平成20年5月に策定した中期経営戦略「サービス創造グループを目指して」に基づき、当事業年度を計画の最終年度としてブロードバンド・ユビキタスサービスの拡大に取り組んでまいりました。また、今後ますます加速する市場のグローバル化やクラウドサービスの進展に対応するため、平成24年11月に新中期経営戦略「新たなステージを目指して」を策定しました。NTTグループはこの新たな経営戦略のもとで、今後の成長が見込まれるクラウドサービスを基軸としてグローバル事業展開を加速し、企業のお客さまのビジネスモデルの変革をサポートするとともに、個人のお客さまの多様なライフスタイルのサポートをしてまいります。これらの取り組みを通してNTTグループは、お客さまに選ばれ続ける「バリューパートナー」として企業価値の向上を図るとともに、社会の発展に寄与してまいります。

#### （2）会社の対処すべき課題

世界経済については、先行きの不確実性は残るものの、米国経済の回復や新興国経済が政策効果の発現などで持ち直すことにより、全体としても緩やかな回復へ向かうと期待されています。わが国経済は、輸出環境の改善や経済対策、金融政策の効果などを背景に、回復へ向かうと見込まれています。

情報通信市場においては、国内外の様々な事業者が市場に参入し、サービスや端末の多様化・高度化が進んでおり、今後、クラウドサービスを中心として変化がますます加速していくものと考えられます。従来の事業領域の垣根を越えた熾烈な市場競争が、さらに加速していくと考えられます。

NTTグループは、平成24年11月に中期経営戦略「新たなステージを目指して」を策定しました。お客さまに選ばれ続ける「バリューパートナー」へと進化を遂げることにより、NTTグループは更なる成長・発展を目指してまいります。

具体的には、次の取り組みを実行していきます。

##### 《グローバル・クラウドサービスの拡大》

NTTグループは、データセンタやIPバックボーンなどの情報通信基盤から、ICTマネジメント、アプリケーションに至るまで、総合的・一元的にクラウドサービスを提供できる企業グループとしての強みを活かし、個々のサービスの強化はもちろんのこと、お客様の様々なご要望に素早く応えられるよう、自らを変革しながら、サービス提供体制を強化してまいります。

また、クラウドやセキュリティ分野での研究開発スピードを早めるため、最先端で競争も激しいマーケットである北米に、新会社NTT Innovation Institute, Inc. (NTT I<sup>3</sup>[エヌ・ティ・ティ・アイキューブ])を設立し、ここで開発した技術をもとに北米発のクラウドサービスを日本を含めグローバルに展開していきます。特にセキュリティ分野においては、共通基盤というべき、グローバル・セキュリティプラットフォームを整備するとともに、国や地域ごとに異なる法制度に対応する能力などの強化に取り組むことで、お客様がより安心・安全に利用できるサービスの展開を推進してまいります。

以上の取り組みにより、グローバル・クラウドサービスを今後の事業の基軸とし、平成28年度までに、海外売上高を200億米ドルまで増加させるとともに、法人売上高の海外比率を50%以上に引き上げてまいります。

##### 《ネットワークサービスの競争力強化》

ビジネスモデルや市場の変化に応じて設備投資を適切にコントロールし、これまで築き上げてきたネットワーク資産の設備効率をさらに向上させてまいります。また、無派遣工事の拡大による光開通コストの削減や、更なる保守運用業務の効率化などを進めるとともに、今後の事業環境の変化を踏まえたシンプルで高効率な業務運営の確立に努めてまいります。以上の取り組みにより、平成26年度までに、固定・移動通信サービスに関連するコストを対平成23年度比で4,000億円以上削減し、既存のネットワークサービスの競争力を徹底的に強化してまいります。

また、ICTの新たな利用シーンの創出などを通じた光アクセスのより一層の普及拡大や、LTEサービスの品質強化などを通じたスマートフォンユーザ基盤の更なる拡大を目指してまいります。

加えて、設備投資の大幅な効率化により、設備投資の対売上高比率を、平成27年度までに15%まで低減してまいります。また、クラウド分野を中心としたM&Aの展開や株主還元の更なる充実も進めてまいります。

こうした取り組みにより、平成27年度までに、EPS（1株当たり当期純利益）を対平成23年度比で+60%以上の

成長を目指してまいります。

《環境問題への対応》

○世界共通の課題である環境問題については、以下の3つのアクションを掲げ、環境負荷の低減に取り組んでまいります。

・「Green of ICT」

データセンタや通信設備などの省電力化、自然エネルギー発電の推進など、ICT自体における環境負荷の低減に取り組めます。

・「Green by ICT」

テレワーク、テレビ会議など、ICTの利用促進によって社会全体の環境負荷の低減に取り組めます。

・「Green with Team NTT」

NTTグループ社員一人ひとりの活動で、職場、家庭および地域における環境負荷の低減に取り組めます。

○ICTの利活用により、オフィスやマンションなどお客様の電力使用量の見える化を推進していくことで、節電・省エネの支援をするとともに、環境に優しいスマートコミュニティ（次世代エネルギー・社会システム）の実現に貢献してまいります。

《安心・安全なネットワークに向けた取り組み》

○東日本大震災を含むこれまでの災害の経験を踏まえ、災害に強い設備づくりを引き続き進めてまいります。また、災害伝言ダイヤルなどの支援サービスに関しては、更なる普及と利便性向上に努めるとともに、国・自治体などの外部機関と連携した訓練への参画などにより、災害発生時の対応力強化に取り組んでまいります。

○スマートフォン利用者の急速な拡大を踏まえ、適切な設備増強と更なる信頼性向上を図り、ネットワークの安定運用に引き続き努めてまいります。

○昨今多様化・大規模化するサイバー攻撃に対して、必要なセキュリティ対策を講じてまいります。

## 4. 連結財務諸表

## (1) 連結貸借対照表

| (単位：百万円)           |                           |                           |          |
|--------------------|---------------------------|---------------------------|----------|
|                    | 前連結会計年度<br>(平成24年 3 月31日) | 当連結会計年度<br>(平成25年 3 月31日) | 増 減 (△)  |
| 資産の部               |                           |                           |          |
| 流動資産               |                           |                           |          |
| 現預金及び現金同等物         | 1,020,143                 | 961,433                   | △58,710  |
| 短期投資               | 306,921                   | 53,753                    | △253,168 |
| 受取手形及び売掛金          | 2,287,986                 | 2,428,099                 | 140,113  |
| 貸倒引当金              | △48,356                   | △44,961                   | 3,395    |
| 未収入金               | 277,277                   | 357,255                   | 79,978   |
| 棚卸資産               | 329,373                   | 350,721                   | 21,348   |
| 前払費用及びその他の流動資産     | 315,566                   | 338,794                   | 23,228   |
| 繰延税金資産             | 223,021                   | 224,194                   | 1,173    |
| 流動資産合計             | 4,711,931                 | 4,669,288                 | △42,643  |
| 有形固定資産             |                           |                           |          |
| 電気通信機械設備           | 14,425,252                | 13,432,047                | △993,205 |
| 電気通信線路設備           | 14,830,873                | 15,143,239                | 312,366  |
| 建物及び構築物            | 5,915,743                 | 5,993,215                 | 77,472   |
| 機械、工具及び備品          | 1,820,648                 | 1,868,972                 | 48,324   |
| 土地                 | 1,133,077                 | 1,139,636                 | 6,559    |
| 建設仮勘定              | 363,201                   | 334,326                   | △28,875  |
| 小計                 | 38,488,794                | 37,911,435                | △577,359 |
| 減価償却累計額            | △28,682,438               | △28,134,748               | 547,690  |
| 有形固定資産合計           | 9,806,356                 | 9,776,687                 | △29,669  |
| 投資及びその他の資産         |                           |                           |          |
| 関連会社投資             | 543,273                   | 411,371                   | △131,902 |
| 市場性のある有価証券及びその他の投資 | 295,254                   | 660,823                   | 365,569  |
| 営業権                | 771,420                   | 824,216                   | 52,796   |
| ソフトウェア             | 1,344,356                 | 1,340,682                 | △3,674   |
| その他の無形資産           | 263,964                   | 278,272                   | 14,308   |
| その他の資産             | 863,852                   | 997,989                   | 134,137  |
| 繰延税金資産             | 789,293                   | 694,361                   | △94,932  |
| 投資及びその他の資産合計       | 4,871,412                 | 5,207,714                 | 336,302  |
| 資産合計               | 19,389,699                | 19,653,689                | 263,990  |

(単位：百万円)

|                      | 前連結会計年度<br>(平成24年 3 月31 日) | 当連結会計年度<br>(平成25年 3 月31 日) | 増 減 (△)  |
|----------------------|----------------------------|----------------------------|----------|
| 負債及び資本の部             |                            |                            |          |
| 流動負債                 |                            |                            |          |
| 短期借入金                | 83,507                     | 77,455                     | △6,052   |
| 1年以内の返済予定長期借入債務      | 656,963                    | 703,304                    | 46,341   |
| 買掛金                  | 1,482,594                  | 1,436,643                  | △45,951  |
| 短期リース債務              | 18,709                     | 16,368                     | △2,341   |
| 未払人件費                | 476,442                    | 437,609                    | △38,833  |
| 未払利息                 | 9,832                      | 8,971                      | △861     |
| 未払法人税等               | 198,281                    | 228,736                    | 30,455   |
| 未払消費税等               | 46,255                     | 54,667                     | 8,412    |
| 前受金                  | 189,007                    | 183,723                    | △5,284   |
| その他の流動負債             | 332,663                    | 351,913                    | 19,250   |
| 流動負債合計               | 3,494,253                  | 3,499,389                  | 5,136    |
| 固定負債                 |                            |                            |          |
| 長期借入債務               | 3,509,820                  | 3,234,631                  | △275,189 |
| 長期リース債務              | 36,919                     | 36,254                     | △665     |
| 未払退職年金費用             | 1,534,885                  | 1,505,571                  | △29,314  |
| ポイントプログラム引当金         | 187,432                    | 156,233                    | △31,199  |
| 繰延税金負債               | 169,591                    | 198,824                    | 29,233   |
| その他の固定負債             | 409,070                    | 396,162                    | △12,908  |
| 固定負債合計               | 5,847,717                  | 5,527,675                  | △320,042 |
| 資本                   |                            |                            |          |
| 株主資本                 |                            |                            |          |
| 資本金                  | 937,950                    | 937,950                    | -        |
| 資本剰余金                | 2,832,165                  | 2,827,612                  | △4,553   |
| 利益剰余金                | 4,888,746                  | 5,229,407                  | 340,661  |
| その他の包括利益（△損失）<br>累積額 | △357,843                   | △107,476                   | 250,367  |
| 自己株式                 | △418,431                   | △568,459                   | △150,028 |
| 株主資本合計               | 7,882,587                  | 8,319,034                  | 436,447  |
| 非支配持分                | 2,165,142                  | 2,307,591                  | 142,449  |
| 資本合計                 | 10,047,729                 | 10,626,625                 | 578,896  |
| 負債及び資本合計             | 19,389,699                 | 19,653,689                 | 263,990  |

## （2）連結損益計算書及び連結包括利益計算書

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

|                                     | 前連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) | 増 減 (△)  |
|-------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|----------|
| 営業収益                                |                                          |                                          |          |
| 固定音声関連収入                            | 1,949,557                                | 1,769,416                                | △180,141 |
| 移動音声関連収入                            | 1,870,064                                | 1,701,070                                | △168,994 |
| IP系・パケット通信収入                        | 3,602,541                                | 3,779,284                                | 176,743  |
| 通信端末機器販売収入                          | 580,900                                  | 844,883                                  | 263,983  |
| システムインテグレーション収入                     | 1,776,941                                | 1,824,617                                | 47,676   |
| その他の営業収入                            | 727,359                                  | 781,470                                  | 54,111   |
| 営業収益合計                              | 10,507,362                               | 10,700,740                               | 193,378  |
| 営業費用                                |                                          |                                          |          |
| サービス原価<br>(以下に個別掲記する科目を除く)          | 2,379,388                                | 2,461,393                                | 82,005   |
| 通信端末機器原価<br>(以下に個別掲記する科目を除く)        | 787,681                                  | 864,251                                  | 76,570   |
| システムインテグレーション原価<br>(以下に個別掲記する科目を除く) | 1,209,870                                | 1,244,538                                | 34,668   |
| 減価償却費                               | 1,910,698                                | 1,899,245                                | △11,453  |
| 減損損失                                | 9,555                                    | 5,416                                    | △4,139   |
| 販売費及び一般管理費                          | 2,981,734                                | 2,992,588                                | 10,854   |
| 営業権及びその他の無形資産の一時償却                  | 5,470                                    | 31,341                                   | 25,871   |
| 営業費用合計                              | 9,284,396                                | 9,498,772                                | 214,376  |
| 営業利益                                | 1,222,966                                | 1,201,968                                | △20,998  |
| 営業外損益                               |                                          |                                          |          |
| 支払利息、社債発行差金償却及び社債発行費                | △56,326                                  | △54,339                                  | 1,987    |
| 受取利息                                | 19,298                                   | 17,638                                   | △1,660   |
| その他、純額                              | 53,392                                   | 35,832                                   | △17,560  |
| 営業外損益合計                             | 16,364                                   | △869                                     | △17,233  |
| 税引前当期純利益                            | 1,239,330                                | 1,201,099                                | △38,231  |
| 法人税等                                | 587,793                                  | 481,229                                  | △106,564 |
| 当年度分                                | 451,222                                  | 461,496                                  | 10,274   |
| 繰延税額                                | 136,571                                  | 19,733                                   | △116,838 |
| 持分法による投資利益 (△損失) 調整前利益              | 651,537                                  | 719,870                                  | 68,333   |
| 持分法による投資利益 (△損失)                    | △2,986                                   | △10,131                                  | △7,145   |
| 当期純利益                               | 648,551                                  | 709,739                                  | 61,188   |
| 控除：非支配持分に帰属する当期純利益                  | 180,850                                  | 185,668                                  | 4,818    |
| 当社に帰属する当期純利益                        | 467,701                                  | 524,071                                  | 56,370   |
| 1株当たり情報：                            |                                          |                                          |          |
| 期中平均発行済株式数（自己株式を除く）<br>（株）          | 1,275,519,400                            | 1,211,880,769                            |          |
| 当社に帰属する当期純利益（円）                     | 366.67                                   | 432.44                                   |          |

## 【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

|                      | 前連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) | 増 減 (△) |
|----------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|---------|
| 当期純利益                | 648,551                                  | 709,739                                  | 61,188  |
| その他の包括利益 (△損失)       |                                          |                                          |         |
| 未実現有価証券評価損益          | 8,238                                    | 146,849                                  | 138,611 |
| 未実現デリバティブ評価損益        | △2,231                                   | △4,756                                   | △2,525  |
| 外貨換算調整額              | △69,369                                  | 114,739                                  | 184,108 |
| 年金債務調整額              | △8,542                                   | 36,458                                   | 45,000  |
| その他の包括利益 (△損失) 合計    | △71,904                                  | 293,290                                  | 365,194 |
| 包括利益 (△損失) 合計        | 576,647                                  | 1,003,029                                | 426,382 |
| 控除：非支配持分に帰属する包括利益    | 163,081                                  | 228,591                                  | 65,510  |
| 当社に帰属する包括利益 (△損失) 合計 | 413,566                                  | 774,438                                  | 360,872 |

## (3) 連結資本変動計算書

前連結会計年度（自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日）

(単位：百万円)

|                     | 株主資本    |           |           |                              |          | 株主資本<br>合計 | 非支配<br>持分 | 資本<br>合計   |
|---------------------|---------|-----------|-----------|------------------------------|----------|------------|-----------|------------|
|                     | 資本金     | 資本剰余金     | 利益剰余金     | その他の<br>包括利益<br>(△損失)<br>累積額 | 自己株式     |            |           |            |
| 期首残高                | 937,950 | 2,834,029 | 5,155,596 | △303,708                     | △603,133 | 8,020,734  | 2,060,198 | 10,080,932 |
| 包括利益（△損失）           |         |           |           |                              |          |            |           |            |
| 当期純利益               |         |           | 467,701   |                              |          | 467,701    | 180,850   | 648,551    |
| その他の包括利益<br>（△損失）   |         |           |           |                              |          |            |           |            |
| 未実現有価証券<br>評価損益     |         |           |           | 6,626                        |          | 6,626      | 1,612     | 8,238      |
| 未実現デリバティブ<br>評価損益   |         |           |           | △935                         |          | △935       | △1,296    | △2,231     |
| 外貨換算調整額             |         |           |           | △54,924                      |          | △54,924    | △14,445   | △69,369    |
| 年金債務調整額             |         |           |           | △4,902                       |          | △4,902     | △3,640    | △8,542     |
| その他の包括利益<br>（△損失）合計 |         |           |           |                              |          | △54,135    | △17,769   | △71,904    |
| 包括利益（△損失）合<br>計     |         |           |           |                              |          | 413,566    | 163,081   | 576,647    |
| 現金配当金               |         |           | △167,980  |                              |          | △167,980   | △87,440   | △255,420   |
| 子会社等の持分変動に<br>よる増減  |         | △1,864    |           |                              |          | △1,864     | 29,303    | 27,439     |
| 自己株式の取得             |         |           |           |                              | △381,978 | △381,978   |           | △381,978   |
| 自己株式の処分             |         |           | △20       |                              | 129      | 109        |           | 109        |
| 自己株式の消却             |         |           | △566,551  |                              | 566,551  |            |           |            |
| 期末残高                | 937,950 | 2,832,165 | 4,888,746 | △357,843                     | △418,431 | 7,882,587  | 2,165,142 | 10,047,729 |

当連結会計年度（自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日）

(単位：百万円)

|                     | 株主資本    |           |           |                              |          | 株主資本<br>合計 | 非支配<br>持分 | 資本<br>合計   |
|---------------------|---------|-----------|-----------|------------------------------|----------|------------|-----------|------------|
|                     | 資本金     | 資本剰余金     | 利益剰余金     | その他の<br>包括利益<br>(△損失)<br>累積額 | 自己株式     |            |           |            |
| 期首残高                | 937,950 | 2,832,165 | 4,888,746 | △357,843                     | △418,431 | 7,882,587  | 2,165,142 | 10,047,729 |
| 包括利益（△損失）           |         |           |           |                              |          |            |           |            |
| 当期純利益               |         |           | 524,071   |                              |          | 524,071    | 185,668   | 709,739    |
| その他の包括利益<br>（△損失）   |         |           |           |                              |          |            |           |            |
| 未実現有価証券<br>評価損益     |         |           |           | 118,689                      |          | 118,689    | 28,160    | 146,849    |
| 未実現デリバティブ<br>評価損益   |         |           |           | △687                         |          | △687       | △4,069    | △4,756     |
| 外貨換算調整額             |         |           |           | 92,840                       |          | 92,840     | 21,899    | 114,739    |
| 年金債務調整額             |         |           |           | 39,525                       |          | 39,525     | △3,067    | 36,458     |
| その他の包括利益<br>（△損失）合計 |         |           |           |                              |          | 250,367    | 42,923    | 293,290    |
| 包括利益（△損失）合<br>計     |         |           |           |                              |          | 774,438    | 228,591   | 1,003,029  |
| 現金配当金               |         |           | △183,405  |                              |          | △183,405   | △92,012   | △275,417   |
| 子会社等の持分変動に<br>よる増減  |         | △4,553    |           |                              |          | △4,553     | 5,870     | 1,317      |
| 自己株式の取得             |         |           |           |                              | △150,066 | △150,066   |           | △150,066   |
| 自己株式の処分             |         |           | △5        |                              | 38       | 33         |           | 33         |
| 自己株式の消却             |         |           |           |                              |          |            |           |            |
| 期末残高                | 937,950 | 2,827,612 | 5,229,407 | △107,476                     | △568,459 | 8,319,034  | 2,307,591 | 10,626,625 |

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

|                                  | 前連結会計年度<br>(自 平成23年 4 月 1 日<br>至 平成24年 3 月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成24年 4 月 1 日<br>至 平成25年 3 月31日) | 増 減 (△)  |
|----------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー                 |                                                |                                                |          |
| 当期純利益                            | 648,551                                        | 709,739                                        | 61,188   |
| 当期純利益から営業活動による<br>キャッシュ・フローへの調整： |                                                |                                                |          |
| 減価償却費                            | 1,910,698                                      | 1,899,245                                      | △11,453  |
| 減損損失                             | 9,555                                          | 5,416                                          | △4,139   |
| 繰延税額                             | 136,571                                        | 19,733                                         | △116,838 |
| 営業権及びその他の無形資産の一時償却               | 5,470                                          | 31,341                                         | 25,871   |
| 固定資産除却損                          | 85,452                                         | 106,215                                        | 20,763   |
| 固定資産売却益                          | △31,083                                        | △18,469                                        | 12,614   |
| 持分法による投資（△利益）損失                  | 2,986                                          | 10,131                                         | 7,145    |
| 受取手形及び売掛金の（△増加）減少額               | △175,606                                       | △119,381                                       | 56,225   |
| 棚卸資産の（△増加）減少額                    | △13,353                                        | △2,139                                         | 11,214   |
| その他の流動資産の（△増加）減少額                | △9,877                                         | △90,565                                        | △80,688  |
| 買掛金及び未払人件費の増加（△減少）額              | 23,499                                         | △81,297                                        | △104,796 |
| 未払消費税等の増加（△減少）額                  | 7,975                                          | 7,236                                          | △739     |
| 未払利息の増加（△減少）額                    | △973                                           | △1,089                                         | △116     |
| 前受金の増加（△減少）額                     | △17,330                                        | △9,770                                         | 7,560    |
| 未払法人税等の増加（△減少）額                  | △10,883                                        | 28,449                                         | 39,332   |
| その他の流動負債の増加（△減少）額                | 17,873                                         | 4,489                                          | △13,384  |
| 未払退職年金費用の増加（△減少）額                | △19,382                                        | 26,476                                         | 45,858   |
| その他の固定負債の増加（△減少）額                | △36,923                                        | △50,234                                        | △13,311  |
| その他                              | △24,921                                        | △21,844                                        | 3,077    |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー                 | 2,508,299                                      | 2,453,682                                      | △54,617  |

(単位：百万円)

|                              | 前連結会計年度<br>(自 平成23年 4 月 1 日<br>至 平成24年 3 月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成24年 4 月 1 日<br>至 平成25年 3 月31日) | 増 減 (△)    |
|------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------|
| 投資活動によるキャッシュ・フロー             |                                                |                                                |            |
| 有形固定資産の取得による支出               | △1,395,087                                     | △1,538,115                                     | △143,028   |
| 無形固定資産の取得による支出               | △458,176                                       | △446,588                                       | 11,588     |
| 有形固定資産の売却による収入               | 64,789                                         | 38,929                                         | △25,860    |
| 長期投資による支出                    | △59,400                                        | △35,309                                        | 24,091     |
| 長期投資の売却及び償還による収入             | 14,756                                         | 19,812                                         | 5,056      |
| 新規連結子会社の取得による支出（取得現金<br>控除後） | △47,632                                        | △38,490                                        | 9,142      |
| 短期投資による支出                    | △1,181,657                                     | △682,359                                       | 499,298    |
| 短期投資の償還による収入                 | 1,048,024                                      | 936,211                                        | △111,813   |
| その他                          | 43,137                                         | △30,344                                        | △73,481    |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー             | △1,971,246                                     | △1,776,253                                     | 194,993    |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー             |                                                |                                                |            |
| 長期借入債務の増加による収入               | 680,055                                        | 402,271                                        | △277,784   |
| 長期借入債務の返済による支出               | △719,232                                       | △675,295                                       | 43,937     |
| 短期借入債務の増加による収入               | 1,261,125                                      | 3,015,099                                      | 1,753,974  |
| 短期借入債務の返済による支出               | △1,520,909                                     | △3,029,279                                     | △1,508,370 |
| 配当金の支払額                      | △167,980                                       | △183,405                                       | △15,425    |
| 自己株式の売却及び取得（純額）              | △381,869                                       | △150,033                                       | 231,836    |
| 非支配持分からの子会社株式取得による支出         | △2,914                                         | △15,558                                        | △12,644    |
| その他                          | △96,334                                        | △108,981                                       | △12,647    |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー             | △948,058                                       | △745,181                                       | 202,877    |
| 現預金及び現金同等物に係る換算差額            | △4,010                                         | 9,042                                          | 13,052     |
| 現預金及び現金同等物の増加（△減少）額          | △415,015                                       | △58,710                                        | 356,305    |
| 現預金及び現金同等物の期首残高              | 1,435,158                                      | 1,020,143                                      | △415,015   |
| 現預金及び現金同等物の当期末残高             | 1,020,143                                      | 961,433                                        | △58,710    |

## 補足情報

(単位：百万円)

|                    | 前連結会計年度<br>(自 平成23年 4 月 1 日<br>至 平成24年 3 月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成24年 4 月 1 日<br>至 平成25年 3 月31日) | 増 減 (△)  |
|--------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------|
| 各連結会計年度の現預金支払額：    |                                                |                                                |          |
| 支払利息               | 58,683                                         | 55,200                                         | △3,483   |
| 法人税等（純額）           | 449,405                                        | 433,344                                        | △16,061  |
| 現金支出を伴わない投資及び財務活動： |                                                |                                                |          |
| キャピタル・リース債務発生額     | 20,299                                         | 24,022                                         | 3,723    |
| 自己株式消却額            | 566,551                                        | -                                              | △566,551 |

## （５）継続企業の前提に関する注記

該当事項はありません。

## （６）連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項

当社は、米国において一般に公正妥当と認められた会計原則（米国財務会計基準審議会（Financial Accounting Standards Board、以下「FASB」）の会計基準編纂書（FASB Accounting Standards Codification、以下「ASC」）等）に基づいて連結財務諸表を作成しております。

主要な会計方針等

### ①市場性のある有価証券

ASC320「投資－負債証券及び持分証券」を適用しております。

### ②棚卸資産

棚卸資産は、低価法で評価しております。通信端末機器に係る原価の評価方法は先入先出法を採用しております。

### ③有形固定資産

有形固定資産は取得原価によって計上しており、減価償却は主として定率法（ただし建物は定額法）によっております。

### ④営業権及びその他の無形資産

ASC350「無形資産－営業権及びその他」を適用しております。

### ⑤退職給付債務

ASC715「報酬－退職給付」を適用しております。

### ⑥デリバティブ取引

ASC815「デリバティブ及びヘッジ」を適用しております。

### ⑦法人税等

法人税等は連結損益計算書上の税引前当期純利益に基づいて算定されており、資産・負債の帳簿価額と税務申告上の価額との間の一時差異及び繰越欠損金に対する税効果について、資産・負債法により繰延税金資産及び負債を認識しております。

## （７）連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更

包括利益の表示

平成24年4月1日より、会計基準アップデート(Accounting Standards Update)2011-05「包括利益の表示」を適用しております。当該基準は包括利益を単一の計算書（１計算書方式）または当期純利益とその他の包括利益を２つに分離するが連続する計算書（２計算書方式）により報告することを規定しており、資本変動計算書にその他の包括利益とその構成要素を表示する選択肢を削除しております。当該基準の適用により当社は２計算書方式による報告を行っております。

## (8) セグメント情報

## ① 営業収益

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>〔自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日〕 | 当連結会計年度<br>〔自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日〕 | 増 減 (△)  |
|---------------|------------------------------------------|------------------------------------------|----------|
| 地 域 通 信 事 業   |                                          |                                          |          |
| 外部顧客に対するもの    | 3,306,656                                | 3,203,926                                | △102,730 |
| セグメント間取引      | 458,115                                  | 454,291                                  | △3,824   |
| 小 計           | 3,764,771                                | 3,658,217                                | △106,554 |
| 長距離・国際通信事業    |                                          |                                          |          |
| 外部顧客に対するもの    | 1,573,150                                | 1,554,706                                | △18,444  |
| セグメント間取引      | 105,506                                  | 103,241                                  | △2,265   |
| 小 計           | 1,678,656                                | 1,657,947                                | △20,709  |
| 移 動 通 信 事 業   |                                          |                                          |          |
| 外部顧客に対するもの    | 4,211,099                                | 4,431,032                                | 219,933  |
| セグメント間取引      | 28,904                                   | 39,090                                   | 10,186   |
| 小 計           | 4,240,003                                | 4,470,122                                | 230,119  |
| デ ー タ 通 信 事 業 |                                          |                                          |          |
| 外部顧客に対するもの    | 1,108,212                                | 1,154,143                                | 45,931   |
| セグメント間取引      | 143,598                                  | 149,373                                  | 5,775    |
| 小 計           | 1,251,810                                | 1,303,516                                | 51,706   |
| そ の 他 の 事 業   |                                          |                                          |          |
| 外部顧客に対するもの    | 308,245                                  | 356,933                                  | 48,688   |
| セグメント間取引      | 780,794                                  | 900,644                                  | 119,850  |
| 小 計           | 1,089,039                                | 1,257,577                                | 168,538  |
| セグメント間取引消去    | △1,516,917                               | △1,646,639                               | △129,722 |
| 合 計           | 10,507,362                               | 10,700,740                               | 193,378  |

## ② セグメント別損益

(単位 百万円)

|               | 前連結会計年度<br>〔自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日〕 | 当連結会計年度<br>〔自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日〕 | 増 減 (△) |
|---------------|------------------------------------------|------------------------------------------|---------|
| セグメント利益       |                                          |                                          |         |
| 地 域 通 信 事 業   | 86,906                                   | 92,515                                   | 5,609   |
| 長距離・国際通信事業    | 116,669                                  | 121,293                                  | 4,624   |
| 移 動 通 信 事 業   | 876,406                                  | 836,446                                  | △39,960 |
| デ ー タ 通 信 事 業 | 71,542                                   | 85,818                                   | 14,276  |
| そ の 他 の 事 業   | 56,857                                   | 53,576                                   | △3,281  |
| 合 計           | 1,208,380                                | 1,189,648                                | △18,732 |
| セグメント間取引消去    | 14,586                                   | 12,320                                   | △2,266  |
| 営 業 利 益       | 1,222,966                                | 1,201,968                                | △20,998 |

## ③ セグメント別資産

(単位：百万円)

|            | 前連結会計年度<br>(平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成25年3月31日) | 増 減 (△)  |
|------------|-------------------------|-------------------------|----------|
| 総 資 産      |                         |                         |          |
| 地域通信事業     | 7,456,797               | 7,334,964               | △121,833 |
| 長距離・国際通信事業 | 1,770,522               | 1,934,211               | 163,689  |
| 移動通信事業     | 7,090,883               | 7,518,323               | 427,440  |
| データ通信事業    | 1,515,686               | 1,597,446               | 81,760   |
| その他の事業     | 9,924,722               | 10,283,920              | 359,198  |
| 合 計        | 27,758,610              | 28,668,864              | 910,254  |
| セグメント間取引消去 | △8,368,911              | △9,015,175              | △646,264 |
| 合 計        | 19,389,699              | 19,653,689              | 263,990  |

## ④ その他の重要事項

(単位：百万円)

|            | 前連結会計年度<br>〔自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日〕 | 当連結会計年度<br>〔自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日〕 | 増 減 (△) |
|------------|------------------------------------------|------------------------------------------|---------|
| 減 価 償 却 費  |                                          |                                          |         |
| 地域通信事業     | 816,307                                  | 794,192                                  | △22,115 |
| 長距離・国際通信事業 | 137,176                                  | 142,309                                  | 5,133   |
| 移動通信事業     | 688,518                                  | 701,658                                  | 13,140  |
| データ通信事業    | 140,075                                  | 137,961                                  | △2,114  |
| その他の事業     | 122,728                                  | 117,505                                  | △5,223  |
| 合 計        | 1,904,804                                | 1,893,625                                | △11,179 |
| セグメント間取引消去 | 5,894                                    | 5,620                                    | △274    |
| 合 計        | 1,910,698                                | 1,899,245                                | △11,453 |

(単位：百万円)

|            | 前連結会計年度<br>〔自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日〕 | 当連結会計年度<br>〔自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日〕 | 増 減 (△) |
|------------|------------------------------------------|------------------------------------------|---------|
| 設 備 投 資 額  |                                          |                                          |         |
| 地域通信事業     | 811,803                                  | 785,929                                  | △25,874 |
| 長距離・国際通信事業 | 152,348                                  | 147,503                                  | △4,845  |
| 移動通信事業     | 726,833                                  | 753,660                                  | 26,827  |
| データ通信事業    | 133,966                                  | 122,113                                  | △11,853 |
| その他の事業     | 121,660                                  | 160,770                                  | 39,110  |
| 合 計        | 1,946,610                                | 1,969,975                                | 23,365  |

(注) 設備投資額は、有形固定資産及び無形固定資産の取得に要した発生主義ベースでの把握金額を記載しており、連結キャッシュ・フロー計算書上の「有形固定資産の取得による支出」及び「無形固定資産の取得による支出」の金額とは、以下の差額が生じております。

|                       | 前連結会計年度   | 当連結会計年度   | 増 減 (△) |
|-----------------------|-----------|-----------|---------|
| 有形固定資産の取得による支出 (百万円)  | 1,395,087 | 1,538,115 | 143,028 |
| 無形固定資産の取得による支出 (百万円)  | 458,176   | 446,588   | △11,588 |
| 合 計 (百万円)             | 1,853,263 | 1,984,703 | 131,440 |
| 設備投資額 (合計) との差額 (百万円) | △93,347   | 14,728    | 108,075 |

## (9) 税効果会計

繰延税金資産・負債の主な内訳

(単位：百万円)

|                    | 前連結会計年度<br>(平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成25年3月31日) |
|--------------------|-------------------------|-------------------------|
| 繰延税金資産             |                         |                         |
| 未払退職年金費用           | 558,175                 | 543,115                 |
| 有形・無形固定資産(主に減価償却費) | 386,961                 | 382,626                 |
| 繰越欠損金              | 149,813                 | 170,523                 |
| 外貨換算調整額            | 36,812                  | 20,085                  |
| その他の               | 435,320                 | 425,596                 |
| 繰延税金資産             | 1,567,081               | 1,541,945               |
| 評価性引当金(控除)         | △242,158                | △253,693                |
| 繰延税金資産合計           | 1,324,923               | 1,288,252               |
| 繰延税金負債             |                         |                         |
| 未実現有価証券評価益         | △5,843                  | △85,761                 |
| 子会社公募増資等           | △303,363                | △301,832                |
| その他の               | △172,997                | △185,700                |
| 繰延税金負債合計           | △482,203                | △573,293                |
| 繰延税金資産(純額)         | 842,720                 | 714,959                 |

## (10) 退職給付

退職一時金及び規約型企業年金制度

## ① 退職給付債務に関する事項

(単位：百万円)

|                       | 前連結会計年度<br>(平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成25年3月31日) |
|-----------------------|-------------------------|-------------------------|
| 期 末 予 測 給 付 債 務       | △2,037,901              | △2,012,924              |
| 期 末 年 金 資 産 の 公 正 価 値 | 1,072,879               | 1,125,165               |
| 積 立 状 況               | △965,022                | △887,759                |

連結貸借対照表への計上額は、以下の通りであります。

(単位：百万円)

|                  | 前連結会計年度<br>(平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成25年3月31日) |
|------------------|-------------------------|-------------------------|
| 未 払 退 職 年 金 費 用  | △965,068                | △887,816                |
| そ の 他 の 資 産      | 46                      | 57                      |
| その他の包括損失（△利益）累積額 | 330,090                 | 277,469                 |
| 純 認 識 額          | △634,932                | △610,290                |

また、その他の包括損失（△利益）累積額への計上額は、以下の通りであります。

(単位：百万円)

|                   | 前連結会計年度<br>(平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成25年3月31日) |
|-------------------|-------------------------|-------------------------|
| 数 理 計 算 上 の 差 異   | 356,081                 | 298,130                 |
| 会 計 基 準 変 更 時 差 異 | 943                     | 776                     |
| 過 去 勤 務 債 務       | △26,934                 | △21,437                 |
| 合 計 額             | 330,090                 | 277,469                 |

## ② 退職給付費用に関する事項

(単位：百万円)

|                       | 前連結会計年度<br>〔自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日〕 | 当連結会計年度<br>〔自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日〕 |
|-----------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 勤 務 費 用               | 72,542                                   | 72,628                                   |
| 利 息 費 用               | 40,840                                   | 37,511                                   |
| 年 金 資 産 の 期 待 運 用 収 益 | △21,562                                  | △21,179                                  |
| 償 却 及 び 繰 延 ( 純 額 )   | 1,055                                    | 11,454                                   |
| 退 職 給 付 費 用 合 計       | 92,875                                   | 100,414                                  |

## ③ 退職給付債務等の計算基礎に関する事項

|                         | 前連結会計年度<br>(平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成25年3月31日) |
|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 割 引 率                   | 予測給付債務算定                | 1.9%                    |
|                         | 退職給付費用算定                | 2.0%                    |
| 予 定 昇 給 率               | 2.4－3.4%                | 2.4－3.4%                |
| 年 金 資 産 の 長 期 期 待 収 益 率 | 2.0%                    | 2.0%                    |

## N T T 企業年金基金

## ① 退職給付債務に関する事項

(単位：百万円)

|                       | 前連結会計年度<br>(平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成25年3月31日) |
|-----------------------|-------------------------|-------------------------|
| 期 末 予 測 給 付 債 務       | △1,467,064              | △1,601,091              |
| 期 末 年 金 資 産 の 公 正 価 値 | 897,247                 | 983,336                 |
| 積 立 状 況               | △569,817                | △617,755                |

連結貸借対照表への計上額は、以下の通りであります。

(単位：百万円)

|                  | 前連結会計年度<br>(平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成25年3月31日) |
|------------------|-------------------------|-------------------------|
| 未 払 退 職 年 金 費 用  | △569,817                | △617,755                |
| その他の包括損失（△利益）累積額 | 178,539                 | 181,536                 |
| 純 認 識 額          | △391,278                | △436,219                |

また、その他の包括損失（△利益）累積額への計上額は、以下の通りであります。

(単位：百万円)

|                 | 前連結会計年度<br>(平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成25年3月31日) |
|-----------------|-------------------------|-------------------------|
| 数 理 計 算 上 の 差 異 | 183,549                 | 183,359                 |
| 過 去 勤 務 債 務     | △5,010                  | △1,823                  |
| 合 計 額           | 178,539                 | 181,536                 |

## ② 退職給付費用に関する事項

(単位：百万円)

|                       | 前連結会計年度<br>〔自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日〕 | 当連結会計年度<br>〔自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日〕 |
|-----------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 勤 務 費 用               | 37,896                                   | 37,647                                   |
| 利 息 費 用               | 27,980                                   | 27,260                                   |
| 年 金 資 産 の 期 待 運 用 収 益 | △21,901                                  | △21,743                                  |
| 償 却 及 び 繰 延 ( 純 額 )   | 13,375                                   | 12,795                                   |
| 従 業 員 拠 出 額           | △3,567                                   | △3,573                                   |
| 合 計 額                 | 53,783                                   | 52,386                                   |

## ③ 退職給付債務等の計算基礎に関する事項

|                         | 前連結会計年度<br>(平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成25年3月31日) |
|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 割 引 率                   | 予測給付債務算定                | 1.9%                    |
|                         | 退職給付費用算定                | 2.0%                    |
| 予 定 昇 給 率               | 3.4%                    | 3.9%                    |
| 年 金 資 産 の 長 期 期 待 収 益 率 | 2.5%                    | 2.5%                    |

## (11) 賃貸等不動産

## ① 賃貸等不動産の状況に関する事項

当社グループは、賃貸オフィスビル等を有しております。

## ② 賃貸等不動産の時価等に関する事項

(単位：百万円)

|            | 前連結会計年度                         |  | 当連結会計年度                         |  |
|------------|---------------------------------|--|---------------------------------|--|
|            | 〔自 平成23年4月1日〕<br>〔至 平成24年3月31日〕 |  | 〔自 平成24年4月1日〕<br>〔至 平成25年3月31日〕 |  |
| 連結貸借対照表計上額 |                                 |  |                                 |  |
| 期首残高 *1    | 800,519                         |  | 801,869                         |  |
| 期中増減額      | 1,350                           |  | 30,503                          |  |
| 期末残高 *1    | 801,869                         |  | 832,372                         |  |
| 期末時価 *2    | 1,433,427                       |  | 1,489,989                       |  |

\*1 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額であります。

\*2 期末の時価は、主として不動産鑑定評価基準に基づいて算定した金額であります。

## (12) 後発事象

該当事項はありません。

5. 個別財務諸表  
 (1) 貸借対照表

(単位：百万円)

|               | 第27期<br>(平成24年 3 月31日) | 第28期<br>(平成25年 3 月31日) |
|---------------|------------------------|------------------------|
| 資産の部          |                        |                        |
| 流動資産          |                        |                        |
| 現金及び預金        | 10,490                 | 20,869                 |
| 売掛金           | 1,613                  | 2,769                  |
| 貯蔵品           | 251                    | 227                    |
| 前渡金           | 727                    | 772                    |
| 繰延税金資産        | 946                    | 918                    |
| 短期貸付金         | 328,019                | 355,474                |
| 未収入金          | 55,486                 | 69,536                 |
| 関係会社預け金       | 152,327                | 101,312                |
| その他           | 5,196                  | 4,330                  |
| 流動資産合計        | 555,058                | 556,211                |
| 固定資産          |                        |                        |
| 有形固定資産        |                        |                        |
| 建物（純額）        | 119,251                | 115,285                |
| 構築物（純額）       | 4,696                  | 4,617                  |
| 機械装置及び運搬具（純額） | 440                    | 486                    |
| 工具、器具及び備品（純額） | 18,047                 | 17,145                 |
| 土地            | 29,674                 | 29,674                 |
| リース資産（純額）     | 399                    | 424                    |
| 建設仮勘定         | 1,940                  | 2,153                  |
| 有形固定資産合計      | 174,450                | 169,788                |
| 無形固定資産        | 46,672                 | 43,905                 |
| 投資その他の資産      |                        |                        |
| 投資有価証券        | 8,719                  | 8,718                  |
| 関係会社株式        | 5,072,933              | 5,073,510              |
| その他の関係会社有価証券  | 6,884                  | 8,562                  |
| 関係会社出資金       | 168                    | 159                    |
| 関係会社長期貸付金     | 1,642,330              | 1,588,072              |
| 繰延税金資産        | 15,362                 | 15,858                 |
| その他           | 2,183                  | 3,065                  |
| 投資その他の資産合計    | 6,748,584              | 6,697,946              |
| 固定資産合計        | 6,969,706              | 6,911,640              |
| 資産合計          | 7,524,765              | 7,467,851              |

(単位：百万円)

|               | 第27期<br>(平成24年 3 月31日) | 第28期<br>(平成25年 3 月31日) |
|---------------|------------------------|------------------------|
| 負債の部          |                        |                        |
| 流動負債          |                        |                        |
| 買掛金           | 273                    | 184                    |
| 1年内償還予定の社債    | 293,422                | 120,000                |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 151,700                | 223,300                |
| リース債務         | 26                     | 41                     |
| 未払金           | 28,643                 | 22,716                 |
| 未払費用          | 9,010                  | 8,164                  |
| 未払法人税等        | 4,208                  | 19,708                 |
| 前受金           | 924                    | 871                    |
| 預り金           | 453                    | 355                    |
| 関係会社預り金       | 98,261                 | 89,376                 |
| 前受収益          | 1                      | 0                      |
| その他           | 4                      | 2                      |
| 流動負債合計        | 586,930                | 484,720                |
| 固定負債          |                        |                        |
| 社債            | 1,059,780              | 1,046,258              |
| 長期借入金         | 1,141,830              | 1,021,530              |
| 関係会社長期借入金     | —                      | 240,000                |
| リース債務         | 734                    | 757                    |
| 退職給付引当金       | 30,675                 | 31,858                 |
| 資産除去債務        | 1,152                  | 1,140                  |
| その他           | 633                    | 413                    |
| 固定負債合計        | 2,234,806              | 2,341,959              |
| 負債合計          | 2,821,737              | 2,826,680              |
| 純資産の部         |                        |                        |
| 株主資本          |                        |                        |
| 資本金           | 937,950                | 937,950                |
| 資本剰余金         |                        |                        |
| 資本準備金         | 2,672,826              | 2,672,826              |
| 資本剰余金合計       | 2,672,826              | 2,672,826              |
| 利益剰余金         |                        |                        |
| 利益準備金         | 135,333                | 135,333                |
| その他利益剰余金      |                        |                        |
| 別途積立金         | 531,000                | 531,000                |
| 繰越利益剰余金       | 844,410                | 932,528                |
| 利益剰余金合計       | 1,510,743              | 1,598,861              |
| 自己株式          | △418,431               | △568,458               |
| 株主資本合計        | 4,703,088              | 4,641,179              |
| 評価・換算差額等      |                        |                        |
| その他有価証券評価差額金  | △60                    | △7                     |
| 評価・換算差額等合計    | △60                    | △7                     |
| 純資産合計         | 4,703,028              | 4,641,171              |
| 負債純資産合計       | 7,524,765              | 7,467,851              |

## （2）損益計算書

（単位：百万円）

|              | 第27期<br>（自 平成23年 4 月 1 日<br>至 平成24年 3 月31日） | 第28期<br>（自 平成24年 4 月 1 日<br>至 平成25年 3 月31日） |
|--------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|
| 営業収益         |                                             |                                             |
| 受取配当金        | 261,182                                     | 282,679                                     |
| グループ経営運営収入   | 19,150                                      | 19,000                                      |
| 基盤的研究開発収入    | 120,999                                     | 120,999                                     |
| その他の収入       | 10,019                                      | 10,105                                      |
| 営業収益合計       | 411,352                                     | 432,785                                     |
| 営業費用         |                                             |                                             |
| 管理費          | 21,500                                      | 21,603                                      |
| 試験研究費        | 90,610                                      | 92,297                                      |
| 減価償却費        | 37,649                                      | 36,364                                      |
| 固定資産除却費      | 1,070                                       | 1,219                                       |
| 租税公課         | 2,834                                       | 2,689                                       |
| 営業費用合計       | 153,665                                     | 154,174                                     |
| 営業利益         | 257,686                                     | 278,610                                     |
| 営業外収益        |                                             |                                             |
| 受取利息         | 27,495                                      | 24,997                                      |
| 物件貸付料        | 11,943                                      | 11,537                                      |
| 雑収入          | 6,044                                       | 1,473                                       |
| 営業外収益合計      | 45,483                                      | 38,008                                      |
| 営業外費用        |                                             |                                             |
| 支払利息         | 16,216                                      | 16,650                                      |
| 社債利息         | 20,161                                      | 17,849                                      |
| 物件貸付費用       | 6,001                                       | 5,659                                       |
| 雑支出          | 1,475                                       | 2,029                                       |
| 営業外費用合計      | 43,853                                      | 42,189                                      |
| 経常利益         | 259,316                                     | 274,429                                     |
| 特別損失         |                                             |                                             |
| 関係会社株式評価損    | —                                           | 4,530                                       |
| 特別損失合計       | —                                           | 4,530                                       |
| 税引前当期純利益     | 259,316                                     | 269,898                                     |
| 法人税、住民税及び事業税 | △448                                        | △1,142                                      |
| 法人税等調整額      | 2,467                                       | △486                                        |
| 法人税等合計       | 2,019                                       | △1,629                                      |
| 当期純利益        | 257,297                                     | 271,527                                     |

## (3) 株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

|          | 第27期<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) | 第28期<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) |
|----------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| 株主資本     |                                       |                                       |
| 資本金      |                                       |                                       |
| 当期首残高    | 937,950                               | 937,950                               |
| 当期変動額    |                                       |                                       |
| 当期変動額合計  | —                                     | —                                     |
| 当期末残高    | 937,950                               | 937,950                               |
| 資本剰余金    |                                       |                                       |
| 資本準備金    |                                       |                                       |
| 当期首残高    | 2,672,826                             | 2,672,826                             |
| 当期変動額    |                                       |                                       |
| 当期変動額合計  | —                                     | —                                     |
| 当期末残高    | 2,672,826                             | 2,672,826                             |
| 資本剰余金合計  |                                       |                                       |
| 当期首残高    | 2,672,826                             | 2,672,826                             |
| 当期変動額    |                                       |                                       |
| 当期変動額合計  | —                                     | —                                     |
| 当期末残高    | 2,672,826                             | 2,672,826                             |
| 利益剰余金    |                                       |                                       |
| 利益準備金    |                                       |                                       |
| 当期首残高    | 135,333                               | 135,333                               |
| 当期変動額    |                                       |                                       |
| 当期変動額合計  | —                                     | —                                     |
| 当期末残高    | 135,333                               | 135,333                               |
| その他利益剰余金 |                                       |                                       |
| 別途積立金    |                                       |                                       |
| 当期首残高    | 1,131,000                             | 531,000                               |
| 当期変動額    |                                       |                                       |
| 別途積立金の取崩 | △600,000                              | —                                     |
| 当期変動額合計  | △600,000                              | —                                     |
| 当期末残高    | 531,000                               | 531,000                               |
| 繰越利益剰余金  |                                       |                                       |
| 当期首残高    | 721,664                               | 844,410                               |
| 当期変動額    |                                       |                                       |
| 剰余金の配当   | △167,980                              | △183,404                              |
| 当期純利益    | 257,297                               | 271,527                               |
| 別途積立金の取崩 | 600,000                               | —                                     |
| 自己株式の処分  | △20                                   | △4                                    |
| 自己株式の消却  | △566,550                              | —                                     |
| 当期変動額合計  | 122,746                               | 88,118                                |
| 当期末残高    | 844,410                               | 932,528                               |

(単位：百万円)

|                     | 第27期<br>(自 平成23年 4 月 1 日<br>至 平成24年 3 月 31 日) | 第28期<br>(自 平成24年 4 月 1 日<br>至 平成25年 3 月 31 日) |
|---------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 利益剰余金合計             |                                               |                                               |
| 当期首残高               | 1, 987, 997                                   | 1, 510, 743                                   |
| 当期変動額               |                                               |                                               |
| 剰余金の配当              | △167, 980                                     | △183, 404                                     |
| 当期純利益               | 257, 297                                      | 271, 527                                      |
| 自己株式の処分             | △20                                           | △4                                            |
| 自己株式の消却             | △566, 550                                     | —                                             |
| 当期変動額合計             | △477, 253                                     | 88, 118                                       |
| 当期末残高               | 1, 510, 743                                   | 1, 598, 861                                   |
| 自己株式                |                                               |                                               |
| 当期首残高               | △603, 132                                     | △418, 431                                     |
| 当期変動額               |                                               |                                               |
| 自己株式の取得             | △381, 978                                     | △150, 066                                     |
| 自己株式の処分             | 129                                           | 38                                            |
| 自己株式の消却             | 566, 550                                      | —                                             |
| 当期変動額合計             | 184, 701                                      | △150, 027                                     |
| 当期末残高               | △418, 431                                     | △568, 458                                     |
| 株主資本合計              |                                               |                                               |
| 当期首残高               | 4, 995, 640                                   | 4, 703, 088                                   |
| 当期変動額               |                                               |                                               |
| 剰余金の配当              | △167, 980                                     | △183, 404                                     |
| 当期純利益               | 257, 297                                      | 271, 527                                      |
| 自己株式の取得             | △381, 978                                     | △150, 066                                     |
| 自己株式の処分             | 108                                           | 33                                            |
| 当期変動額合計             | △292, 552                                     | △61, 909                                      |
| 当期末残高               | 4, 703, 088                                   | 4, 641, 179                                   |
| 評価・換算差額等            |                                               |                                               |
| その他有価証券評価差額金        |                                               |                                               |
| 当期首残高               | 1, 336                                        | △60                                           |
| 当期変動額               |                                               |                                               |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △1, 396                                       | 53                                            |
| 当期変動額合計             | △1, 396                                       | 53                                            |
| 当期末残高               | △60                                           | △7                                            |
| 評価・換算差額等合計          |                                               |                                               |
| 当期首残高               | 1, 336                                        | △60                                           |
| 当期変動額               |                                               |                                               |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △1, 396                                       | 53                                            |
| 当期変動額合計             | △1, 396                                       | 53                                            |
| 当期末残高               | △60                                           | △7                                            |

(単位：百万円)

|                     | 第27期<br>(自 平成23年 4 月 1 日<br>至 平成24年 3 月31日) | 第28期<br>(自 平成24年 4 月 1 日<br>至 平成25年 3 月31日) |
|---------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|
| 純資産合計               |                                             |                                             |
| 当期首残高               | 4,996,977                                   | 4,703,028                                   |
| 当期変動額               |                                             |                                             |
| 剰余金の配当              | △167,980                                    | △183,404                                    |
| 当期純利益               | 257,297                                     | 271,527                                     |
| 自己株式の取得             | △381,978                                    | △150,066                                    |
| 自己株式の処分             | 108                                         | 33                                          |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △1,396                                      | 53                                          |
| 当期変動額合計             | △293,949                                    | △61,856                                     |
| 当期末残高               | 4,703,028                                   | 4,641,171                                   |

## （4）キャッシュ・フロー計算書

（単位：百万円）

|                     | 第27期<br>（自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日） | 第28期<br>（自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日） |
|---------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー    |                                       |                                       |
| 税引前当期純利益            | 259,316                               | 269,898                               |
| 減価償却費               | 40,433                                | 38,951                                |
| 固定資産除却損             | 701                                   | 833                                   |
| 受取配当金               | △261,182                              | △282,679                              |
| 関係会社株式評価損           | —                                     | 4,530                                 |
| 退職給付引当金の増減額（△は減少）   | 1,091                                 | 1,182                                 |
| 売上債権の増減額（△は増加）      | △4,034                                | △15,204                               |
| 仕入債務の増減額（△は減少）      | 737                                   | △6,128                                |
| 未払消費税等の増減額（△は減少）    | △45                                   | 165                                   |
| その他の流動資産の増減額（△は増加）  | 210                                   | 6                                     |
| 関係会社預け金の増減額（△は増加）   | △5,000                                | 10,000                                |
| 関係会社預り金の増減額（△は減少）   | 36,399                                | △8,885                                |
| その他                 | 5,192                                 | 10,438                                |
| 小計                  | 73,819                                | 23,108                                |
| 利息及び配当金の受取額         | 289,863                               | 308,072                               |
| 利息の支払額              | △36,435                               | △35,249                               |
| 法人税等の支払額又は還付額（△は支払） | 18,897                                | 16,888                                |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー    | 346,144                               | 312,820                               |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー    |                                       |                                       |
| 固定資産の取得による支出        | △34,537                               | △32,359                               |
| 投資有価証券の取得による支出      | △1,014                                | △8,256                                |
| 投資有価証券の売却による収入      | 7,134                                 | 536                                   |
| 長期貸付けによる支出          | △240,000                              | △299,542                              |
| 長期貸付金の回収による収入       | 302,190                               | 325,135                               |
| その他                 | △670                                  | △981                                  |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー    | 33,102                                | △15,468                               |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー    |                                       |                                       |
| 社債及び長期借入金による収入      | 509,946                               | 449,422                               |
| 社債及び長期借入金の返済による支出   | △302,190                              | △445,135                              |
| リース債務の返済による支出       | △31                                   | △39                                   |
| 配当金の支払額             | △167,980                              | △183,404                              |
| 自己株式の売却及び取得（純額）     | △381,869                              | △150,032                              |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー    | △342,125                              | △329,189                              |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額    | —                                     | △9                                    |
| 現金及び現金同等物の増減額（△は減少） | 37,121                                | △31,846                               |
| 現金及び現金同等物の期首残高      | 118,580                               | 155,702                               |
| 現金及び現金同等物の期末残高      | 155,702                               | 123,856                               |

**《予想の前提条件その他の関連する事項》**

本資料に含まれる予想数値及び将来の見通しに関する記述は、現在当社の経営陣が入手している情報に基づいて行った判断・評価・事実認識・方針の策定等に基づいてなされもしくは算定されています。また、過去に確定し正確に認識された事実以外に、将来の予想及びその記述を行うために不可欠となる一定の前提（仮定）を用いてなされもしくは算定したものです。

将来の予測及び将来の見通しに関する記述に本質的に内在する不確定性・不確実性及び今後の事業運営や内外の経済、証券市場その他の状況変化等による変動可能性に照らし、現実の業績の数値、結果、パフォーマンス及び成果は、本資料に含まれる予想数値及び将来の見通しに関する記述と異なる可能性があります。

株式の状況（平成25年 3 月31日現在）

1. 所有者別状況

| 区 分            | 株 式 の 状 況（1単元の株式数100株） |           |                    |                |                      |       |           |            | 単 元 未 満<br>株 式 の 状<br>況（株） |
|----------------|------------------------|-----------|--------------------|----------------|----------------------|-------|-----------|------------|----------------------------|
|                | 政 府 及 び<br>地 方 公 共 団 体 | 金 融 機 関   | 金 融 商 品<br>取 引 業 者 | そ の 他 の<br>法 人 | 外 国 法 人 等<br>個 人 以 外 | 個 人   | 個 人 以 外   | 計          |                            |
| 株 主 数          | 人<br>3                 | 283       | 76                 | 7,159          | 1,032                | 986   | 877,383   | 886,922    | —                          |
| 所有株式数<br>（単 元） | 単元<br>4,312,319        | 2,025,254 | 110,057            | 171,250        | 3,033,016            | 6,575 | 3,556,338 | 13,214,809 | 1,716,335                  |
| 割 合            | %<br>32.63             | 15.33     | 0.83               | 1.30           | 22.95                | 0.05  | 26.91     | 100.00     | —                          |

- (注) 1. 上記「個人その他」および「単元未満株式の状況」の中には、自己株式がそれぞれ1,378,229単元および3株含まれております。なお、自己株式137,822,903株は株主名簿上の株式数であり、平成25年 3 月31日現在の実質的な所有株式数は、137,822,603株であります。
2. 上記「その他の法人」および「単元未満株式の状況」の中には、証券保管振替機構名義の株式がそれぞれ160単元および72株含まれております。
3. 単元未満株式のみを有する株主数は、225,485人であります。

2. 所有数別状況

| 区 分            | 株 式 の 状 況（1単元の株式数100株） |               |               |              |              |             |             |            | 単 元 未 満<br>株 式 の 状<br>況（株） |
|----------------|------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|-------------|-------------|------------|----------------------------|
|                | 1,000単元<br>以 上         | 500 単元<br>以 上 | 100 単元<br>以 上 | 50 単元<br>以 上 | 10 単元<br>以 上 | 5 単元<br>以 上 | 1 単元<br>以 上 | 計          |                            |
| 株 主 数          | 人<br>385               | 171           | 887           | 1,116        | 26,134       | 58,288      | 799,941     | 886,922    | —                          |
| 割 合            | %<br>0.04              | 0.02          | 0.10          | 0.13         | 2.95         | 6.57        | 90.19       | 100.00     | —                          |
| 所有株式数<br>（単 元） | 単元<br>10,851,042       | 119,951       | 177,442       | 72,453       | 403,226      | 353,990     | 1,236,705   | 13,214,809 | 1,716,335                  |
| 割 合            | %<br>82.11             | 0.91          | 1.34          | 0.55         | 3.05         | 2.68        | 9.36        | 100.00     | —                          |

- (注) 1. 上記「1,000単元以上」および「単元未満株式の状況」の中には、自己株式がそれぞれ1,378,229単元および3株含まれております。
2. 上記「100単元以上」および「単元未満株式の状況」の中には、証券保管振替機構名義の株式がそれぞれ160単元および72株含まれております。

3. 大株主

| 氏 名 又 は 名 称                                       | 所 有 株 式 数 | 発 行 済 株 式 総 数 に 対 す る<br>所 有 株 式 数 の 割 合 |
|---------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------|
|                                                   | 千株        | %                                        |
| 財 務 大 臣                                           | 431,231   | 32.59                                    |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口）                         | 49,760    | 3.76                                     |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）                           | 36,772    | 2.78                                     |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口9）                        | 19,253    | 1.46                                     |
| エスエスピーティ オーディ05 オムニバス アカун トリー<br>テイ クライアンツ       | 16,201    | 1.22                                     |
| モックスレイ・アンド・カンパニー・エルエルシー                           | 15,279    | 1.15                                     |
| ザ チェース マンハッタン バンク エヌエイ ロンドン エス エル<br>オムニバス アカун ト | 14,265    | 1.08                                     |
| N T T 社 員 持 株 会                                   | 11,662    | 0.88                                     |
| ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 5 0 5<br>2 2 4      | 9,075     | 0.69                                     |
| 日 本 生 命 保 険 相 互 会 社                               | 8,500     | 0.64                                     |
| 計                                                 | 612,001   | 46.25                                    |

(注) 当社は自己株式137,822,603株を保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。