

証券コード 9432



**個人投資家様向け
会社説明会**

2017年3月

本資料及び本説明会におけるご説明に含まれる予想数値及び将来の見通しに関する記述・言明は、現在当社の経営陣が入手している情報に基づいて行った判断・評価・事実認識・方針の策定等に基づいてなされもしくは算定されています。

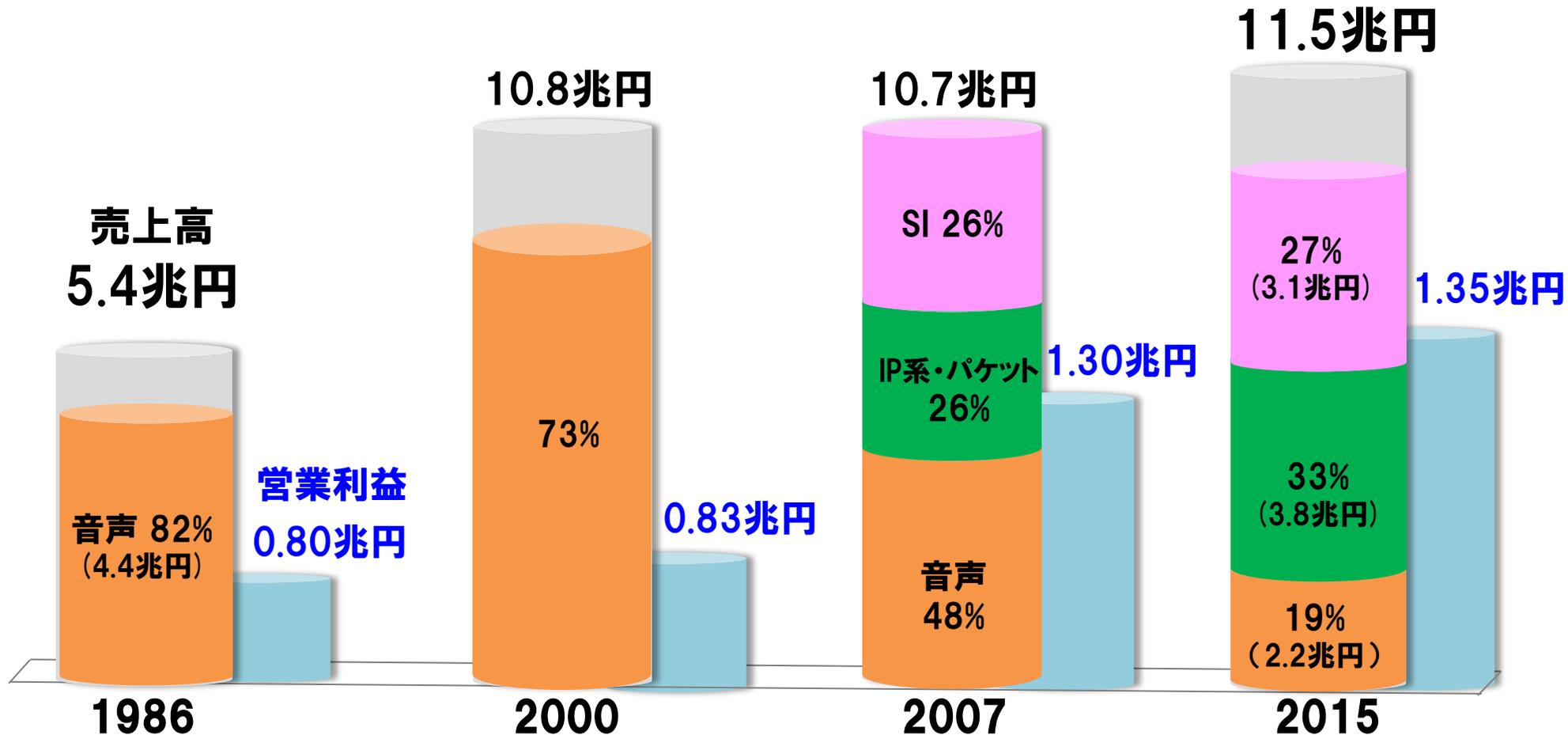
また、過去に確定し正確に認識された事実以外に、将来の予想及びその記述を行うために不可欠となる一定の前提(仮定)を用いてなされもしくは算定したものです。将来の予測及び将来の見通しに関する記述・言明に本質的に内在する不確定性・不確実性及び今後の事業運営や内外の経済、証券市場その他の状況変化等による変動可能性に照らし、現実の業績の数値、結果、パフォーマンス及び成果は、本資料及び本説明会におけるご説明に含まれる予想数値及び将来の見通しに関する記述・言明と異なる可能性があります。

※ 本資料中の「E」は記載の数値が計画または業績予想であることを表しています。

電話サービスの展開

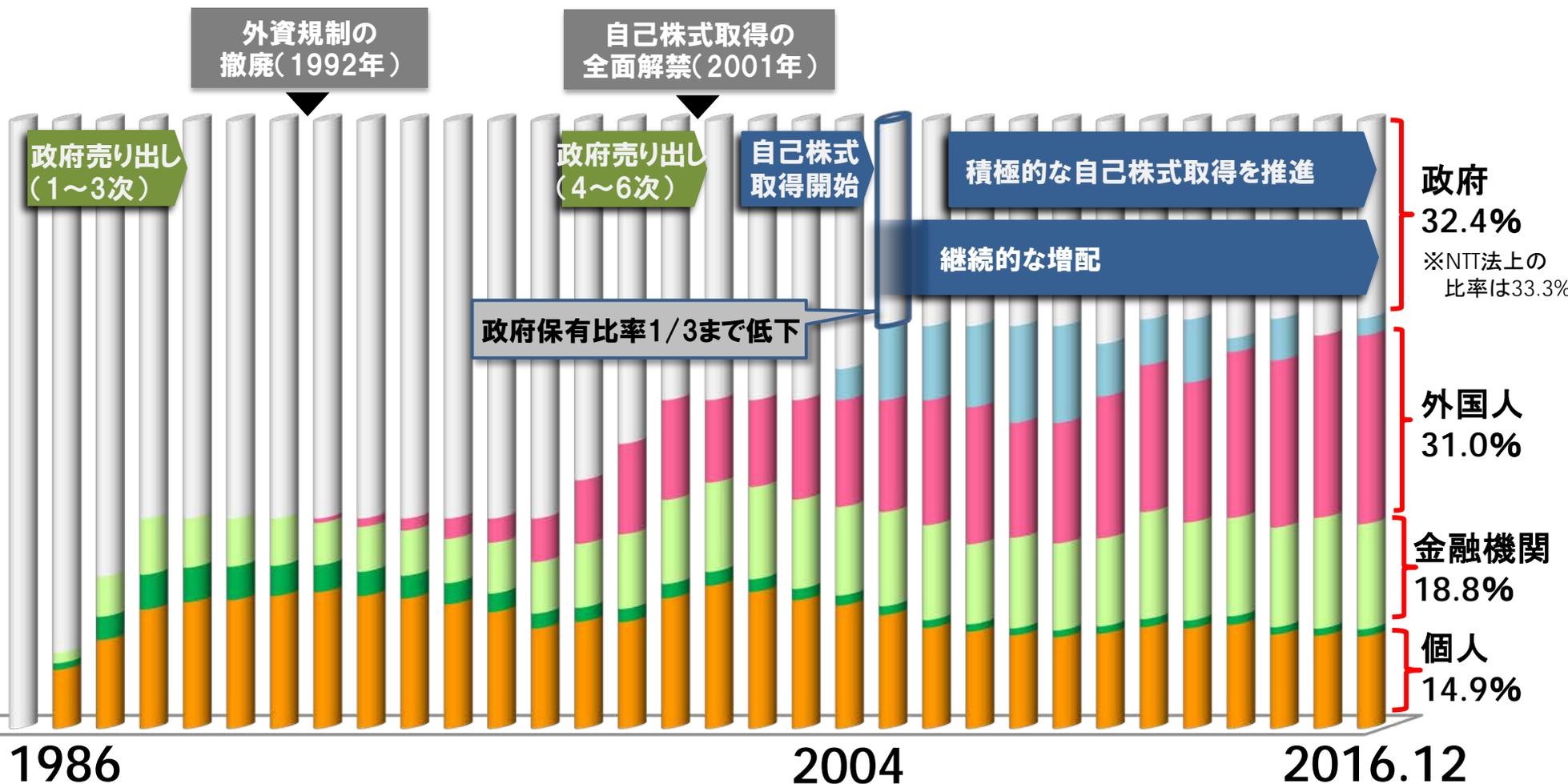
移動・ブロード
バンドへの移行

グローバル・
クラウドの拡大



政府保有株の売出し

株主還元強化



6期連続増配

4.8倍

120円

25円*

12%

2004

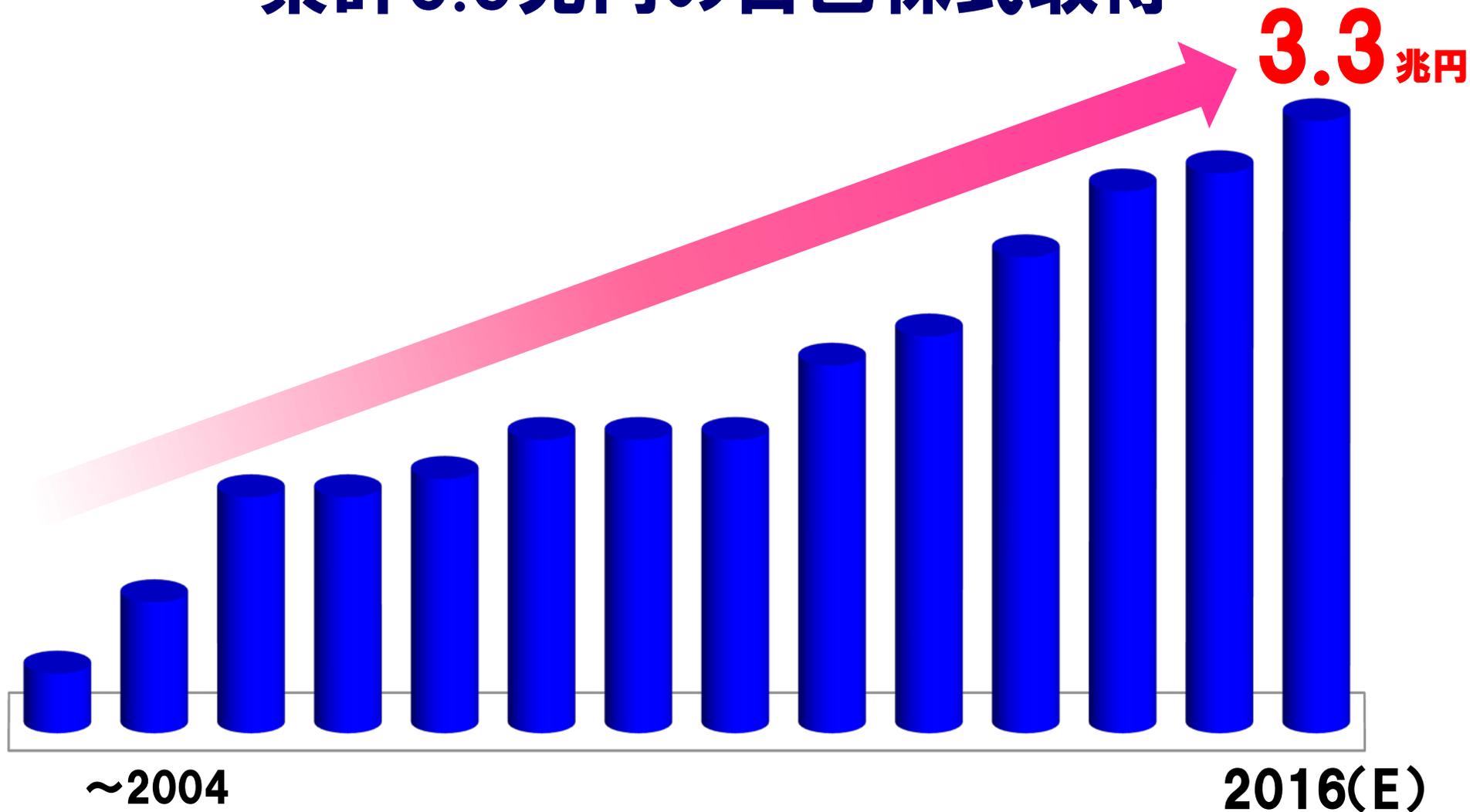
2016(E)

32%

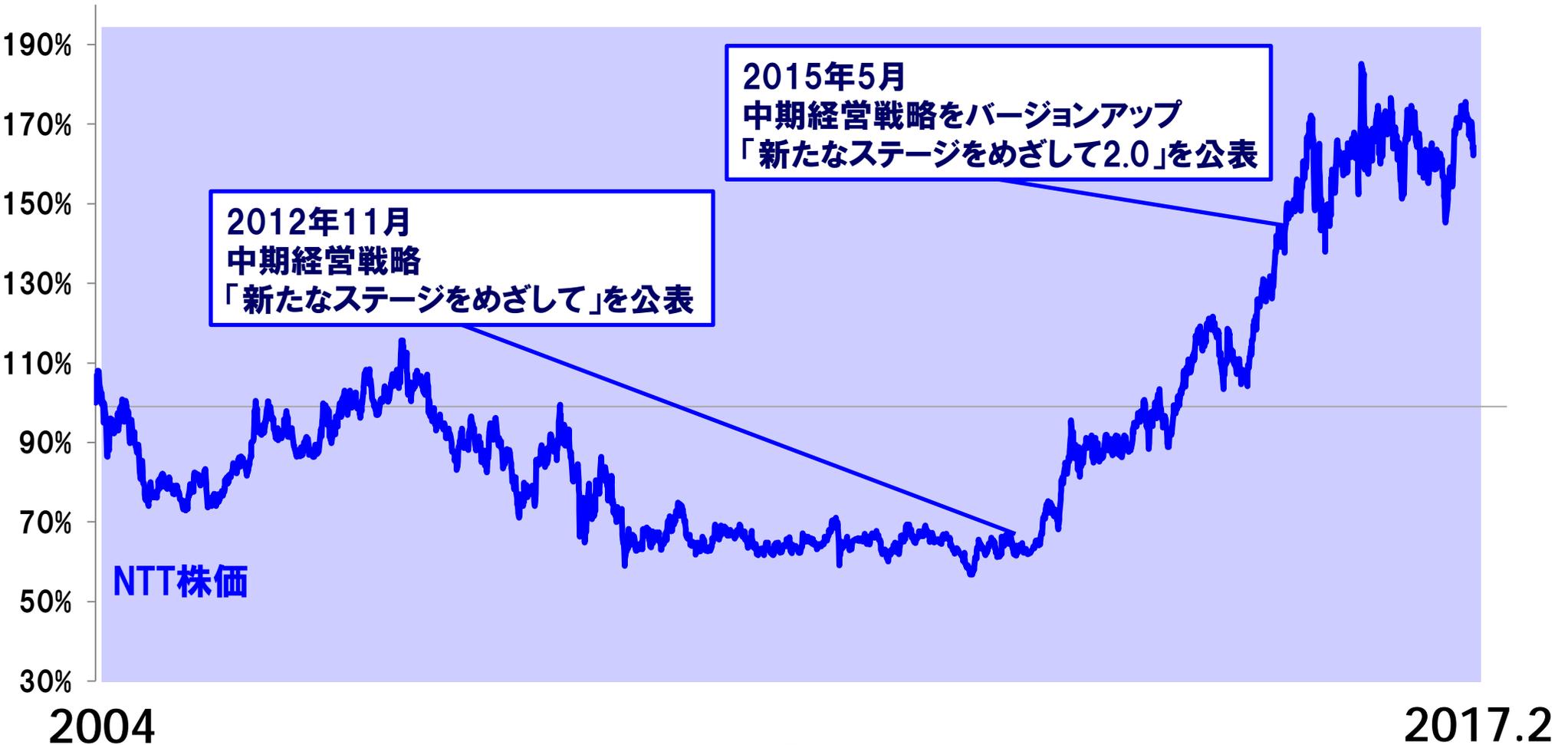
配当性向

(注) 数値は過去の株式分割を調整

累計3.3兆円の自己株式取得



株主還元の強化



2015年5月

- “バリューパートナー”への自己変革を加速し、
利益成長軌道へ
 - 「グローバル・クラウドサービス」の利益創出スピードを加速
 - 「ネットワークサービス」の収益力を強化
- B2B2Xモデルを更に推進し新たな市場を開拓
- EPS成長目標を再設定（400円以上*（2017年度））
その他の財務目標をローリング

• 2016年5月に 350円以上 から見直し

	中期経営戦略 「新たなステージをめざして 2.0」	今年度の見通し (2016年度)
目標年度	2017年度	
EPS成長	400円以上 (営業利益1.4兆円)	376円 (営業利益1.47兆円)
海外売上高 海外営業利益	220億ドル 15億ドル	176億ドル 9億ドル
設備投資	▲2,000億円以上 (国内ネットワーク事業) [対2014年度]	▲1,500億円 [対2014年度]
コスト削減 (固定/移動アクセス系)	▲8,000億円以上 [対2014年度]	▲6,500億円 [対2014年度]

2015年5月

■ “バリューパートナー”への自己変革を加速し、 利益成長軌道へ

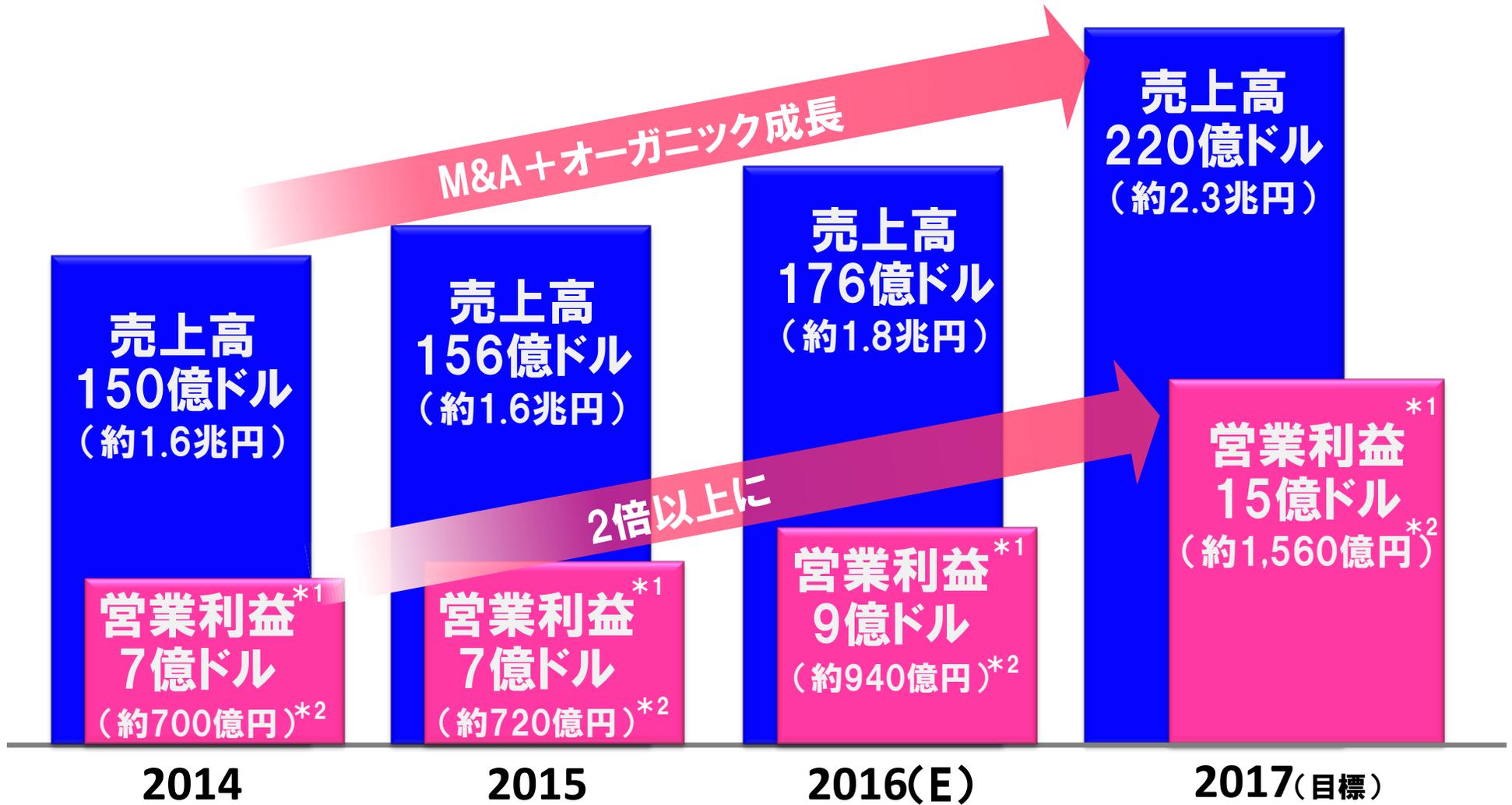
- 「グローバル・クラウドサービス」の利益創出スピードを加速
- 「ネットワークサービス」の収益力を強化

■ B2B2Xモデルを更に推進し新たな市場を開拓

■ EPS成長目標を再設定（400円以上*（2017年度）） その他の財務目標をローリング

• 2016年5月に 350円以上 から見直し

M&A + オーガニック成長



*1 買収に伴う無形固定資産の償却費等、一時的なコストを除いた営業利益

*2 日本円は104円/ドルのレートで算定

- **2013年9月 iPhone販売開始**
- **2014年6月 新料金プラン提供開始**
- **2015年2月 光コラボモデル開始**

2015年5月

- “バリューパートナー”への自己変革を加速し、利益成長軌道へ
 - 「グローバル・クラウドサービス」の利益創出スピードを加速
 - 「ネットワークサービス」の収益力を強化
- **B2B2Xモデル**を更に推進し新たな市場を開拓
- **EPS成長目標を再設定（400円以上*（2017年度））**
その他の財務目標をローリング

• 2016年5月に 350円以上 から見直し

B2B2X
価値創造 &
協業生態系

コラボレーションによる新たな価値創出

産業

流通・小売



農業



自動車



製造



ヘルスケア



エンタメ



交通



金融



スポーツ



新たな価値

配送遅延ゼロ
顧客満足度向上

生産性向上

交通事故ゼロ

ダウンタイム
削減

健康寿命
延長

新たな感動・
表現

混雑解消

安全・便利な
取引

高臨場感向上
集客拡大

ICT技術を活用



AI

ビッグデータ解析

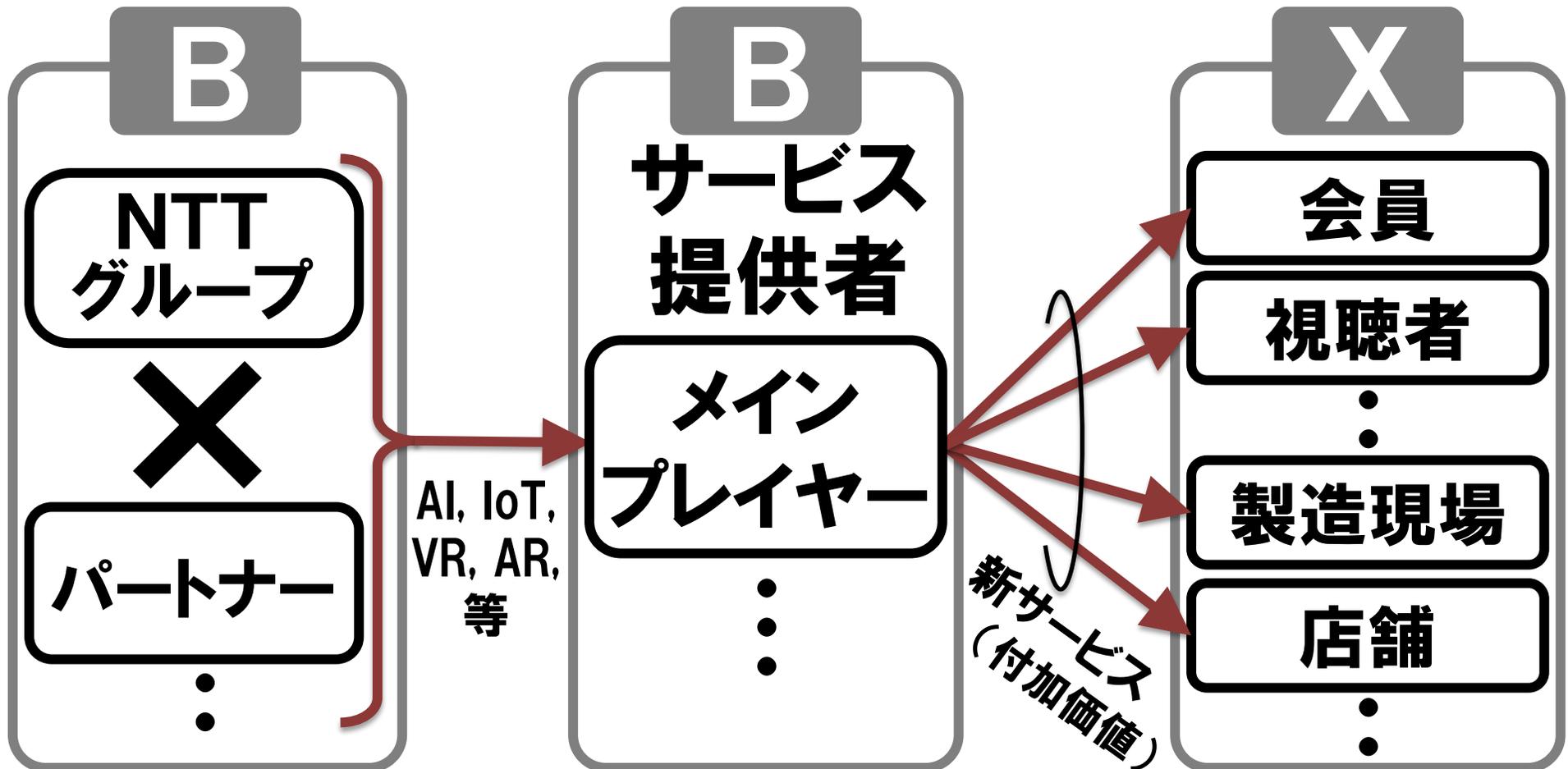
セキュリティ

高臨場UX

IoT

リアルタイム処理

- ・ライフスタイル変革、社会的課題の解決
- ・サービス提供者のビジネスモデル変革



B2B2Xモデルへの取組み状況

2015.4
 福岡市
FUKUOKA CITY

2015.6
Panasonic

2015.9
 札幌市
City of Sapporo

2015.10
HITACHI
Inspire the Next

2016.7  **DAZN**
スマートスタジアム事業
における協業

2016.7 **FANUC**
IoTによる
製造・生産の最適化

2016.9 **SAP**
生体情報を
組み合わせた
安全運転管理
ソリューション

2016.4  松竹
歌舞伎と
最新ICT技術の融合

2016.6 **Kubota**
AI・IoT技術を組み合わせた
農業・水・環境ソリューション

伝統芸能 × ICT

Japan KABUKI Festival in Las Vegas 2016
 May 3-7, 2016
 MGM Grand DAVID COPPERFIELD THEATER

Straight from JAPAN!

ICHIKAWA
 SOMEGORO VII

Panasonic presents
 Wonder KABUKI Spectacle at MGM Grand
KABUKI LION
 SHI-SHI-O : The Adventures of the Mythical Lion

Produced by Shochiku

Supported by
 Consulate General of Japan in San Francisco, JETRO, JAPAN FOUNDATION, Japanese National Tourism Organization, JALOP, Ministry of Commerce, Ministry of Culture

Supported by
 D.F.O, SECOM, SEIKO

Special support by
Panasonic

Cooperated by
MGM RESORTS INTERNATIONAL

Technical cooperation by
NTT

ラスベガス歌舞伎公演
 「KABUKI LION 獅子王」凱旋イベント
 熊本地震復興祈願
 歌舞伎映像作品上映イベント

文化
 オリンピアード

TOKYO 2020
 TOKYO 2020

歌舞伎シニアター

KABUKI LION 獅子王 (製作: 松竹株式会社) を、最新のICT技術で目の前で演じているように臨場感高く表現

バーチャル座 in 熊本

入場無料
 事前申し込み要
 応募締切
 2月12日(日)

朱雀の君 鶴の化身
 荒獅子高麗之助照葉
 唐獅子山三笑は獅子王の臣 市川染五郎
 虹屋金魚太夫
 獅子王の精

2017年3月11日(土) - 12日(日) 熊本県庁地下大会議室

11日(土) 011:00 - 012:30 - 014:00 | 12日(日) 011:00 - 012:30 - 014:00
 015:30 - 017:00

市川染五郎 来場! トークイベント開催
 12日(日) 11:00 ~、14:00 ~ 「ICTによる新しい歌舞伎の楽しみ方」
※詳細は裏面に記載いたします。

変身歌舞伎コーナーも設置
 会場 | 熊本県庁
 11日 11:00-14:00
 12日 11:00-14:00
観劇と変身体験が楽しめる、
 さまざまな演出が用意されています。
 (応募数に限りあり)

申し込みURL <https://www.ntt-west.co.jp/kabuki/>

主催 NTT NTT 西日本 熊本県 特別協力 松竹株式会社

【主催】日本電信電話株式会社/西日本電信電話株式会社/熊本県 【特別協力】松竹株式会社 【技術協力】株式会社キエップ/studioTBD 【上映協力】一般社団法人 映像配信高度化機構

スポーツ × ICT

B2B2Xモデルへの取組み例



- 走行スピード
- 選手の位置
- 選手間の距離



ファン・サポータ

スポンサー

来場者

イベント
主催者

地域コミュニティ
(地域商店街等)



Nack5スタジアム大宮
(大宮アルディージャホームスタジアム)

競技開催日／競技以外(子供教室、地域イベント等)

情報サービス

ファンサービス

Virtual Reality

VR子供教室、
マイレージポイント 等

映像サービス

三次元

3D、マルチアングル、
選手追いかけ 等

e-Commerce

ECサービス

地域商店街との相互送客 等

情報基盤

Customer Relationship Management

CRM基盤

ポイント、クーポン、決済 等

高密度Wi-Fi、
Wi-Fiマルチキャスト 等



Next Value Partner

for

Transformation

of Business models and Lifestyle

by

Trusted Solutions

*of Global, Secure, End-to-end,
and Full-line ICT services*