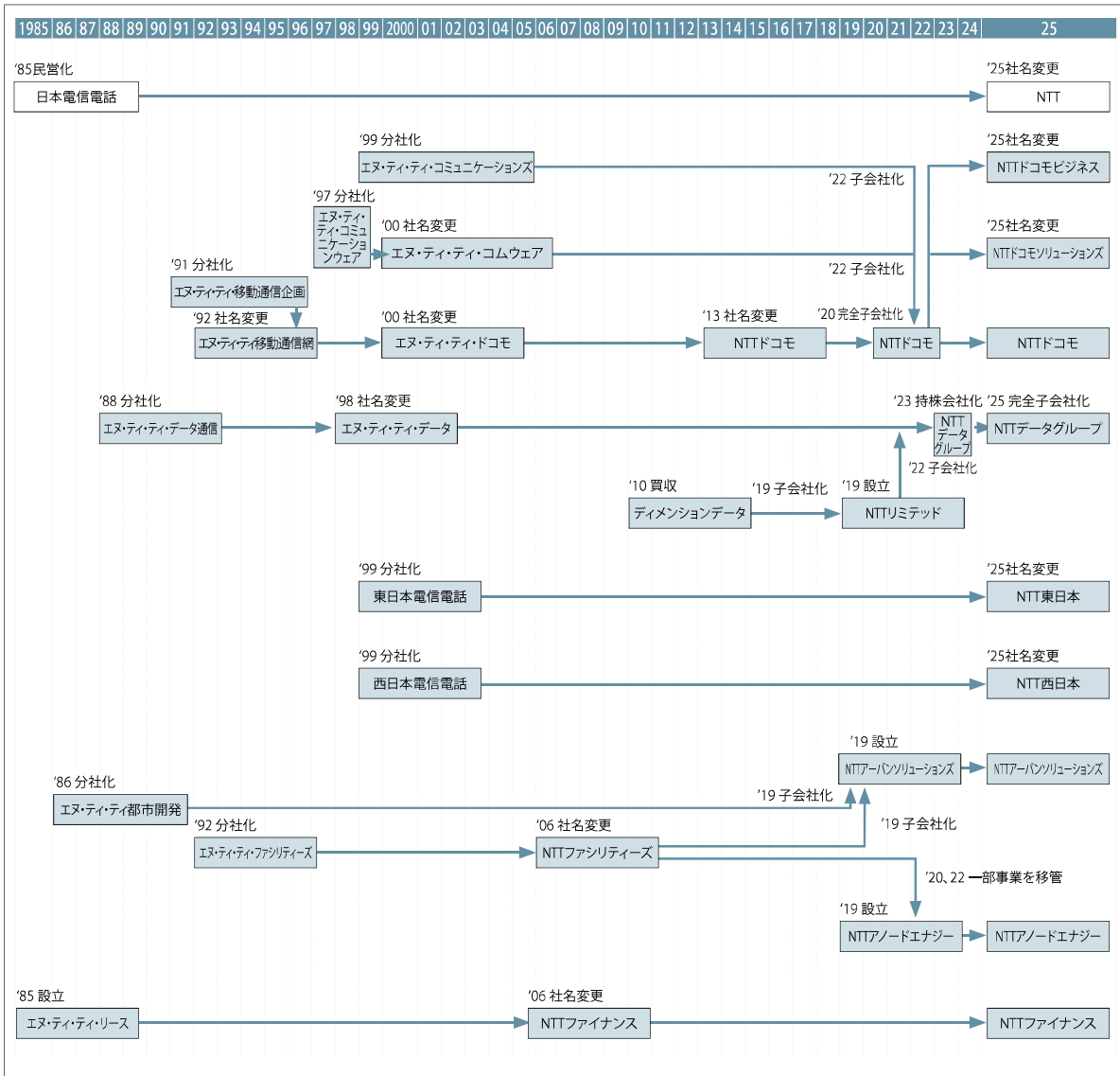


図表3 ▶主要グループ会社の沿革 (1985~2025)



出所：各種情報をもとに情報通信総合研究所作成

同図では、地域通信の基盤を担うNTT東日本とNTT西日本¹、モバイル領域を中核とするNTTドコモ²、法人ICT基盤を手掛けるNTTコミュニケーションズ³、NTTコムウェア⁴、さらに海外事業統合により2019年に発足したNTT Ltd.や、1988年の分社化を起点に2023年の持株会社化を経て2025年に完全子会社化したNTTデータグループなどのグローバル / SIの系譜を整理している。あわせて、街づくりのNTTアーバンソリューションズ(2019年設立)やエネルギーのNTTアノードエナジー(2019年設立)など、通信以外の事業基盤の系譜もあわせて把握できるように記している。なお、以降の文中の社名については、当時の

もので統一している。

1 ともに1999年分社化。
 2 1992年分社化、2020年完全子会社化。
 3 1999年分社化、2022年よりNTTドコモ傘下。2025年7月NTTドコモビジネスに社名変更。
 4 1997年分社化、同2022年よりNTTドコモ傘下。2025年7月ドコモソリューションズに社名変更。